



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Проектний менеджмент

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньо-професійної програми	Менеджмент
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Факультет	Бізнесу та соціальних комунікацій
Кафедра	Менеджменту та маркетингу
Статус навчальної дисципліни	ОК 5 - Проектний менеджмент ОПП «Менеджмент»
Форма навчання	Денна

Викладачі

Бабенко Віталіна Олексіївна
vita.babenko@gmail.com



Професор кафедри Менеджменту та маркетингу,
доктор економічних наук, професор

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Навчальний курс "Управління діловими проектами" для магістрів передбачає ґрунтовне, багатовекторне вивчення майбутніми фахівцями теоретичної та методологічної бази даного напрямку діяльності. Його основною метою є підготовка студентів до самостійної роботи у напрямках розробки, управління та впровадження проектів. При цьому основний наголос робиться на вивченні методології формування бізнеспроектів та їх особливостей як самостійного та специфічного суб'єкту управління.
-------------------------------	---

	<p>Питання теорії та практики проектного менеджменту розглядаються крізь призму управління одного з видів спеціальних проектів – підприємницького або ділового проекту, тобто проекту, який має маркетингову спрямованість. Система знань з управління проектами довела свою доцільність під час створенні нових технічних систем та будівництві унікальних об'єктів, проектний менеджмент став обов'язковим інструментом відтворювання новизни у різних сферах діяльності людини. Політика, освіта, розвиток територій, шоу-бізнес – всі користуються методологією проектного менеджменту.</p>
Мета дисципліни	Формування компетенцій щодо управління проектами розвитку підприємств на основі методології проектного менеджменту
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком</p>
Результати навчання	<p>ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</p> <p>ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).</p> <p>ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 5 кредитів ЄКТС (150 годин). Для денної форми навчання: лекції – 36 годин, практичні заняття – 16 години, самостійна робота – 98 годин.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Терміни викладання дисципліни	Дисципліна викладається у 2-му семестрі (1–18 тижні)

Програма дисципліни

Тема 1.	Місце ділового проекту в процесі впровадження бізнес-ідеї Моделі розвитку бізнесу. Логіка формування та впровадження бізнес-ідей. Життєвий цикл розвитку бізнес-ідеї. Чинники провалів впровадження нововведень у бізнесі. Характеристика проектної стадії розвитку бізнес-ідеї. Контрольні питання, тести, задачі та ситуації
Тема 2.	Характеристика проекту як об'єкту управління Визначення проекту. Типи проектів. Життєвий цикл проектів. Характерні ознаки проекту. Середовище та зацікавлені сторони (учасники) проекту
Тема 3.	Сутність та задачі проектного менеджменту Принципова схема реалізації проектів. Визначення та етапи становлення проектного менеджменту. Методологічні основи управління проектами. Основні терміни проектного менеджменту. Параметри проекту, що підлягають керуванню. Процеси управління проектами. Функції та методи управління проектами. Контрольні питання, тести, задачі та ситуації
Тема 4.	Організаційні форми управління підприємницькими проектами Організаційні основи управління проектами. Загальні принципи побудови організаційної структури проекту. Характеристика організаційних структур в управлінні підприємницькими проектами. Вимоги до формування команди менеджера проекту. Статут проекту
Тема 5.	Основи проектного фінансування Поняття та відмінні риси проектного фінансування. Механізм здійснення проектного фінансування. Форми забезпечення при проектному фінансуванні. Форми повернення коштів при проектному фінансуванні. Перспективи розвитку системи проектного фінансування в Україні.
Тема 6.	Сутність процесу планування у проектному менеджменті. Задачі процесу планування при управлінні підприємницькими проектами. Складові частини процесу планування. Задача та сутність проведення декомпозиції проектних робіт. Оцінка тривалості та вартості проектних робіт
Тема 7.	Формування календарного плану проекту Загальна характеристика програмних продуктів, які використовуються при укладанні календарного плану. Задачі та етапи календарного планування в управлінні проектами. Порядок роботи у середовищі Sure Trak PM під час формування плану проекту. Задачі та методи стиснення тривалості
Тема 8.	Процеси виконання в проектному менеджменті Склад процесів виконання в проектному менеджменті. Управління виконанням та якістю проектних рішень. Управління командою проекту. Управління закупівлями у проекті. Організація тендерів та торгів
Тема 9	Процеси контролю в проектному менеджменті Склад процесів контролю в проектному менеджменті. Моніторинг проектних робіт. Контроль вартості. Метод освоєного обсягу. Оцінка вартості по завершенні проекту

Список рекомендованих джерел

Рекомендована література:

1. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: Каравела, 2004. – 344 с
2. Р.Б. Тянь, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко Управління проектами: Підручник. – Київ: Центр навчальної літератури, 2004. – 224 с.
3. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент. Навчальний посібник. Одеса: НУ «ОНЮА», 2020 – 263с.
4. Babenko, V., Buyak, L., Pursky, O., Lutsenko, I., Perevozova, O., Pokhodenko, B., (2021). The General Concept of Building Integrated Information Web-systems of E-commerce, 11th International Conference “Advanced Computer Information Technologies” (ACIT 2021), September 15-17, Deggendorf, Germany. 021 11th International Conference on Advanced Computer Information Technologies, ACIT 2021 - Proceedings, 2021, стр. 441–444. doi: [10.1109/ACIT52158.2021.9548337](https://doi.org/10.1109/ACIT52158.2021.9548337) [Scopus]
5. Babenko, V., Chukurn, O., Niekrasova, L., Stanislavuk, O., Tyukhtenko, N., Lytvynenko, O., & Davydko, S. (2023). Methodology for Assessing the Risk of Implementing the Strategy of Diversification of Enterprises in the Aspects of Information Technology Management. Journal of Information Technology Management, 15(1), 192-207. doi: 10.22059/jitm.2023.91152 (Scopus Q3)

Інформація про консультації

Щопонеділка у вересні-грудні 2023 року з 11⁵⁰ до 13¹⁰ год., – проф. В. О. Бабенко

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів.</i>
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D	Задовільно			
60-63	E				

35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен/залік) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять:

Інші умови: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle