



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Галузь знань	05 «Соціальні та поведінкові науки»
Шифр та назва спеціальності	051 «Економіка»
Назва освітньо-професійної програми	Економіка підприємств
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Факультет	Бізнесу та соціальних комунікацій
Кафедра	Менеджменту і маркетингу
Статус навчальної дисципліни	ОК-3 ОПП «Економіка підприємств»
Форма навчання	Денна

Викладач

Семенчук Катерина Леонідівна
katarix@ukr.net



Доцент кафедри менеджменту і маркетингу,
кандидат технічних наук, доцент

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Дисципліна «Управління проектами» є синтетичною дисципліною, тому її вивчення ґрунтується на концепціях та поняттях загальної теорії управління, системного підходу, економіки, фінансового менеджменту, психології та комунікацій тощо. Програма курсу «Управління проектами» базується на системному викладі основних понять і процесів управління проектами, і спрямована на підготовку висококваліфікованих фахівців, відповідно до міжнародних і національних вимог до компетенцій майбутніх фахівців і сучасними тенденціями та технологіями проектної діяльності.
-------------------------------	--

	<p>Навчання спрямовано на:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) формування у здобувачів вищої освіти понятійного апарату проектного менеджменту; 2) ознайомлення студентів- магістрів з загальними підходами до управління програмами і проектами; 3) введення в основний стандарт РМІ РМВОК®. 4) вивчення проектного циклу та визначенням змісту фаз життєвого циклу проекту/програми; 5) виділення функціональної області управління проектами; 6) визначення ефективності проекту.
Мета дисципліни	<p>Метою дисципліни є формування у студентів системи теоретичних знань і практичних навичок, необхідних і достатніх для успішного управління проектами та програмами, незалежно від предметної області. Дисципліна «Управління проектами» орієнтована на всебічне вивчення процесів, пов'язаних з теорією і практикою управління проектною діяльністю та застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.</p>
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>ЗК1. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами. СК3. Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки. СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання. СК11. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.</p>
Результати навчання	<p>ПРН 2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності. ПРН 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.</p>
Обсяг дисципліни	<p>Загальний обсяг дисципліни: 5 кредитів ЄКТС (150 годин). Для денної форми навчання: лекції – 36 годин, практичні заняття – 18 години, самостійна робота – 96 годин.</p>
Форма підсумкового контролю	<p>Екзамен</p>
Терміни викладання дисципліни	<p>Дисципліна викладається у 1-му семестрі (1–18 тижні)</p>

Програма дисципліни

Тема 1	<p>Вступ. Основні поняття в управлінні проектами Визначення поняття «проект». Основні характеристики проекту. Базові елементи управління проектом. Класифікація проектів. Матриця</p>
---------------	---

	цілей і методів. Визначення понять «портфель» і «програма».
Тема 2	Зовнішнє та внутрішнє оточення проекту Визначення поняття «навколишнє середовище проекту». Фактори зовнішнього середовища проекту. Фактори внутрішнього середовища проекту. Основні учасники проекту та їх вплив на реалізацію проекту.
Тема 3	Команда проекту Команда проекту як сукупність працівників, що здійснюють функції управління проектом і персоналом проекту. За формою команда проекту відбиває існуючу організаційну структуру управління проектом, поділ функцій, обов'язків і відповідальності за прийняті рішення. Процес формування команди проекту звичайно як утворення єдиного, цілісного колективу управлінців, спроможного ефективно досягти мети проекту.
Тема 4	Організаційні форми управління проектом Структура проекту і організаційна структура. Типи структури управління проектами: функціональна, проектна, матрична. Переваги і недоліки проектно - орієнтованої структури управління.
Тема 5	Життєвий цикл проекту. Визначення поняття «життєвий цикл проекту». Двофазна структура життєвого циклу проекту. Чотирьохфазна структура життєвого циклу проекту. П'ятифазна структура життєвого циклу проекту. Об'єднана схема різних поглядів на життєвий цикл проекту.
Тема 6	Основні поняття в області процесного підходу. Визначення поняття «процес». Порівняльний аналіз груп процесів управління проектом і фаз життєвого циклу проекту. Визначення основних п'яти груп процесів управління проектом.
Тема 7	Група процесів ініціації. Визначення поняття «ініціація проекту». Основні складові групи процесів ініціації. Способи опису продукту проекту. Складання стратегічного плану проекту. Розробка критеріїв вибору проекту. Основні методи вибору проекту. Способи збору історичної інформації про проект. Види формальних результатів процесу ініціації проекту. Визначення поняття «допущення» і види припущень в проекті. Визначення поняття «обмеження» і види обмежень в проекті.
Тема 8	Група процесів планування, група процесів виконання. Визначення понять «планування» і «план проекту». Основні рівні планування. Процеси планування. Планування цілей і змісту проекту. Визначення робіт проекту. Календарне планування. Планування ресурсів. Планування витрат і фінансування проекту. Створення плану проекту. Визначення поняття «організація виконання проекту». Процедури організації виконання проекту.
Тема 9	Група процесів моніторингу та контролю, група процесів завершення. Визначення поняття «контроль виконання проекту». Процедури контролю реалізації проекту. Вимоги до системи контролю. Принципи побудови ефективної системи контролю. Види процесів контролю проекту. Визначення поняття «моніторинг». Визначення понять

	«коригувальні дії» і «управління змінами проекту». Визначення поняття «завершення проекту». Процедури процесу завершення проекту. Способи закінчення проекту.
Тема 10	Управління змістом і організацією проекту Визначення поняття «управління змістом проекту». Дерево цілей проекту. Принципи управління організацією проекту. Структуризація проекту.
Тема 11	Управління тривалістю проекту Визначення поняття «управління тривалістю проекту». Календарний графік. Діаграма Ганта. Визначення поняття «Мережева модель».
Тема 12	Формування потоку грошових коштів по проекту Притоки і відтоки коштів. Формування потоку грошових коштів (Cash Flow, CF) по проекту. Урахування виду фінансування і його параметрів при формуванні потоків грошових коштів. Регулярні та нерегулярні потоки
Тема 13	Комплекс методів аналізу інвестиційних проектів, оснований на теорії дисконтування грошових коштів Теорія зміни вартості грошових коштів у часі. Поняття вартості коштів у минулому і майбутньому. Норматив дисконтування. Сучасне і майбутнє уявлення вартості проекту. Метод чистої сучасної вартості проекту. Метод оцінки внутрішньої норми прибутковості проекту. Індекс прибутковості проекту. Дисконтований термін окупності
Тема 14	Аналіз проектів для випадків постійних потоків грошових коштів Розрахунок сукупного значення чистої сучасної вартості потоків коштів у випадку їхньої сталості. Визначення прогнозованої вартості продажу основних фондів після їх експлуатації протягом T років. Критичні значення фінансових параметрів проектів

Список рекомендованих джерел

1. Стандарт з управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (Керівництво РМВОК[®]) / 7-е издание – Project Management Institute, USA. - 274 с.
2. Організація проектної діяльності. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Биховченко В.П., Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Київ: НУБІП України, 2021. - 340 с.
3. Управління бізнес проектами. Навчальний посібник / Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеєва К.А. Київ: НУБІП України, 2021. - 325 с.
4. Джозеф Хігні Основи управління проектами. Фабула, 2020. - 272 с.
5. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проектами. Центр навчальної літератури, 2019. – 244 с.
6. Блага Н. В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с.

Інформація про консультації

Щопонеділка у вересні-грудні 2023 року з 11⁵⁰ до 13¹⁰ год., в режимі онлайн згідно посилання – доц. Семенчук К.Л

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано	Нарахування балів	<p><i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 40 балів, за результати екзамену – до 60 балів.</i></p>
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен/залік) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять:

Інші умови: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Google-room, Moodle.