



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Стратегічне управління та інвестиційна діяльність

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньої програми	УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	ОК-3 «Стратегічне управління та інвестиційна діяльність» ОПП «Управління проєктами та програмами»
Форма навчання	Денна

Викладачі



Безверхнюк Тетяна Миколаївна,
в.о. завідувача кафедри національної безпеки
та управління суспільним розвитком,
доктор наук з державного управління,
професор

E-mail: tatiana.bezverkhniuk@gmail.com

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Дисципліна «Стратегічне управління та інвестиційна діяльність» є обов'язковим компонентом (ОК-3) освітньо-професійної програми «Управління проєктами та програмами» для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальностями 073 Менеджмент. Дисципліна орієнтована на опанування здобувачами системи знань з теорії та практики стратегічного управління, набуття умінь та навичок здійснення стратегічного планування, аналізу середовища, розробки та реалізації стратегії, зокрема, інвестиційної; управління інвестиційною діяльністю підприємства.
------------------------	--

Мета дисципліни	- Формування комплексу знань, практичних умінь та управлінських компетентностей для прийняття обґрунтованих рішень щодо розробки, стратегічного планування та успішної реалізації стратегії; оволодіння навичками стратегічного управління та інвестиційного менеджменту, аналізу середовища підприємства / організації.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	ЗК2 Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності) ЗК5 Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів) СК2 Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани СК4 Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації СК10 Здатність до управління організацією та її проектним розвитком
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН3 Проектувати ефективні системи управління організаціями, проектами та програмами ПРН5 Планувати діяльність організації в стратегічному та проектному векторах ПРН7 Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу та/ або команди проекту, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті ПРН13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення сфер виконання на всіх етапах життєвого циклу проекту.
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 6 кредитів ЄКТС (180 год.). Для денної форми навчання: лекції – 26 год., практичні заняття – 40 год., самостійна робота – 114 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Терміни викладання дисципліни	Дисципліна викладається у 1-му семестрі

Програма дисципліни

Тема 1.	Процес стратегічного управління: загальна характеристика. 1.1.Передумови виникнення стратегічного управління 1.2. Зміст стратегічного управління 1.3. Основні етапи стратегічного управління 1.4.Сучасні підходи до стратегічного управління
Тема 2.	Стратегічне планування в системі стратегічного управління організацією. 2.1.Особливості стратегічного планування та його місце в стратегічному управлінні 2.2. Структура стратегічного плану та етапи його розробки 2.3. Сучасні моделі стратегічного планування діяльності організації. 2.4.Аналіз показників, що застосовуються у стратегічному плануванні діяльності організації.

Тема 3.	Стратегічний аналіз середовища організації. 3.1.Діагностика внутрішнього середовища організації. 3.2.Оцінка конкурентоспроможності організації. 3.3.Методи стратегічного аналізу середовища організації. 3.4.Загальна характеристика корпоративної стратегії.
Тема 4.	Інвестиційна діяльність та інвестиційний менеджмент. 4.1.Сутність інвестицій та інвестиційної діяльності. Види інвестицій. Об'єкти й суб'єкти інвестиційної діяльності. 4.2.Цілі, задачі, функції інвестиційного менеджменту. Механізм інвестиційного менеджменту. 4.3.Необхідність і значущість інвестицій на макро- й мікрорівні. Класифікація інвестицій підприємства і їх характеристика. 4.4.Зміст та функції інвестиційного менеджменту. Підходи до визначення головної мети інвестиційного менеджменту. 4.5.Основні задачі реалізації головної мети інвестиційного менеджменту.
Тема 5.	Інвестиційна стратегія підприємства. 5.1.Поняття інвестиційної стратегії. Принципи і послідовність розроблення інвестиційної стратегії. Стратегічні цілі та процес їх формування. 5.2. Обґрунтування стратегічних форм інвестиційної діяльності. Оцінка результатів розробленої інвестиційної стратегії. Визначення періоду формування інвестиційної стратегії. 5.3. Дослідження факторів зовнішнього інвестиційного середовища. Оцінка сильних і слабких сторін підприємства. 5.4. Формування інвестиційної політики.
Тема 6.	Відбір інвестиційних проєктів і формування програми реальних інвестицій 6.1. Види інвестиційних проєктів і вимоги до їх розроблення. 6.2. Принципи і послідовність оцінювання реальних інвестиційних проєктів. 6.3. Формування програми реальних інвестицій. 6.4. Оцінка ефективності реальних інвестиційних проєктів.

Список рекомендованих джерел

1. Бланк І. О. Інвестиційний менеджмент: підручник .: Київ : Держ. торг.- екон. ун-т, 2023. 284 с.
2. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. – Харків : ХНУВС, 2021. 208 с
3. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник / Валерій Тертичка. - Київ : “К.І.С.”, 2017. 932 с
4. Стратегічне управління : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Уклад.: , В.О. Могилко, І.А. Дмитрієв, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, І.Ю. Шевченко, О.А. Ященко. Х.: ХНАДУ, 2016. 252 с.
5. Пастух К. В. Стратегічне управління : конспект лекцій. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 60 с.
6. Краус Н.М. Інвестиційний менеджмент: навчально-методичний посібник. Полтава: Астроя, 2011. 176 с.
7. Інвестиційний менеджмент. Тестові та практичні завдання : [навчальний посібник] / Уклад.: Л.В. Шинкарук, І.В. Барановська. К., 2016. 58 с.

Інформація про консультації

Щопонеділка з 14⁰⁰ до 15⁰⁰ год., Zoom-конференція

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів. При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами</i>
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять: За умови пропуску практичного заняття здобувачі мають відпрацювати його у письмовій чи усній формі залежно від форми завдань та надати їх на перевірку викладачеві для зарахування пропущеного заняття.

Інші умови – за потреби: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle.