



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Менеджмент проєктів

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньої програми	УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	ОК-5 «Менеджмент проєктів» ОПП «Управління проєктами та програмами»
Форма навчання	Денна

Викладачі



Безверхнюк Тетяна Миколаївна,
в.о. завідувача кафедри національної безпеки
та управління суспільним розвитком,
доктор наук з державного управління,
професор

E-mail: tatiana.bezverkhniuk@gmail.com

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Дисципліна «Менеджмент проєктів» є обов'язковим компонентом (ОК-5) освітньо-професійної програми «Управління проєктами та програмами» для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальностями 073 Менеджмент. Дисципліна «Менеджмент проєктів» орієнтована на опанування здобувачами методів проектного підходу для вирішення завдань ефективного менеджменту підприємств/організацій різної форми власності та досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів; технології управління проєктами як інноваційного інструментарію прийняття управлінських рішень та балансування інтересів заінтересованих сторін.
-------------------------------	--

Мета дисципліни	<p>- Формування комплексу знань, практичних умінь та управлінських компетентностей для прийняття обґрунтованих рішень щодо управління проектами та забезпечення їх успішного виконання; оволодіння навичками професійної орієнтації в різноманітних ситуаціях, пов'язаних із підготовкою та реалізацією управлінських і проектних рішень, забезпечення комунікаційної взаємодії в інформаційному середовищі між суб'єктами проектної діяльності, раціонального використання можливостей та ресурсів організації (людських, матеріальних, фінансових інформаційних ресурсів та комунікаційних каналів) для розв'язання проблемних ситуацій та досягнення поставлених цілей.</p>
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>ЗК2 Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</p> <p>ЗК3 Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>ЗК4 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</p> <p>ЗК6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>СК2 Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</p> <p>СК4 Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК5 Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>СК7 Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8 Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;</p> <p>СК10 Здатність до управління організацією та її проектним розвитком;</p> <p>СК11 Здатність застосовувати знання, уміння, інструменти та методи до операцій проекту для забезпечення відповідності вимогам проекту, спрямовувати роботи проекту на досягнення запланованих кінцевих результатів;</p> <p>СК12 Здатність формулювати вимоги та зміст проекту, управляти ними на основі застосування міжнародних стандартів та каскадних (Waterfall) і гнучких (Agile) підходів до управління проектами;</p> <p>СК13 Здатність використовувати принципи управління проектами для спрямування поведінки людей та організації проектної діяльності в кожній сфері виконання;</p> <p>СК14 Здатність управляти проектом як інтегрованою системою взаємопов'язаних сфер виконання на всіх етапах життєвого циклу проекту;</p> <p>СК 15 Здатність використовувати спеціалізоване програмне забезпечення для ефективного управління проектом, створення нових організаційних структур проектної роботи та команд проектів.</p>
Програмні результати навчання (ПРН)	<p>ПРН1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління проектами та програмами в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН3 Проектувати ефективні системи управління організаціями, проектами та програмами;</p> <p>ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН5 Планувати діяльність організації в стратегічному та проектному векторах;</p> <p>ПРН7 Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу та/ або команди проекту, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p>

	<p>ПРН9 Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>ПРН10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПРН12 Вміти спрямовувати поведінку людей, створювати організаційні структури проектної роботи та управляти командою проекту;</p> <p>ПРН13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення сфер виконання на всіх етапах життєвого циклу проекту;</p> <p>ПРН14 Вміти застосовувати знання, уміння, інструменти та методи до операцій проекту для забезпечення відповідності вимогам проекту, спрямовувати роботи проекту на досягнення запланованих кінцевих результатів;</p> <p>ПРН15 Вміти формулювати вимоги та зміст проекту, управляти ними на основі застосування міжнародних стандартів та каскадних (Waterfall) і гнучких (Agile) підходів до управління проектами.</p>
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 6 кредитів ЄКТС (180 год.). Для денної форми навчання: лекції – 26 год., практичні заняття – 40 год., самостійна робота – 114 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Терміни викладання дисципліни	Дисципліна викладається у 1-му семестрі

Програма дисципліни

Тема 1.	<p>Сутність управління проектами.</p> <p>1.1.Сучасний погляд на проект як об'єкт управління. Основні характеристики проекту</p> <p>1.2. Сучасні підходи до управління проектами. Процесна концепція управління проектами</p> <p>1.3. Оточення та обмеження проекту</p> <p>1.4.Життєвий цикл проекту</p>
Тема 2.	<p>Концепція проекту.</p> <p>2.1.Ініціація проекту. Аналіз проблемного поля проекту</p> <p>2.2. Концепція заінтересованих сторін проекту.</p> <p>2.3. Деталізація мети проекту.</p> <p>2.4.Логічна матриця проекту.</p>
Тема 3.	<p>Структуризація проекту.</p> <p>3.1.Структура проекту.</p> <p>3.2.Структуризація проекту.</p> <p>3.3.Методи структуризації проекту.</p> <p>3.4.Сіткове та календарне планування проекту.</p>

Тема 4.	Технологія управління проєктами. 4.1. Планування проєкту. 4.2. Склад і порядок розроблення проєктної документації; 4.3. Експертиза проєктної документації; 4.4. Фінансове планування проєкту; 4.5. Формування проєктної команди; 4.6. Мотивація та стимулювання в умовах проєкту; 4.7. Особливості розроблення проєктної документації для участі у конкурсах проєктів.
Тема 5.	Основи грантрайтингу. 5.1. Поняття гранту. Актуальні питання грантової діяльності; 5.2. Умови участі в грантових програмах; 5.3. Особливості та етапі підготовки проєктної заявки на грант.

Список рекомендованих джерел

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 6 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2017. 756 с.
2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 7 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2021. 275 с.
3. ISO 10006 Quality management - Guidelines to quality in project management. URL: <https://www.sis.se/api/document/preview/922848/>
4. Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) - 3-rd Ed. Project Management Institute, 2013. 246 p.
5. P2M. Керівництво з управління інноваційними проєктами і програмами організацій. Під ред. Ф.О. Ярошенка. К.: Новий друк, 2010. 160 с.
6. PRINCE2®:2009 Manual — Managing Successful Projects With PRINCE2® 2009 Edition, 2012, London, The Stationery Office (TSO)
7. ISO 21500:2021: Project, Programme and Portfolio Management. Context and concepts. International Standards, 12 p.
8. Грант-менеджмент: просто про складне: Навчально-практичний посібник з грантового менеджменту. URL: <https://www.prostir.ua/?library=hrant-menedzhment-prosto-pro-skladne>
9. Проектний менеджмент у публічному управлінні: підручник / кол.авт.: Ю.П. Шаров, Т.М. Безверхнюк, І.О. Дробот та ін. К.: НАДУ, 2017. 334 с.
10. Управління проєктами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
11. Управління проєктами : навчальний посібник / О.В. Березін, М.Г. Безпорточний. - Суми : Університетська книга, 2019. 272 с.
12. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
13. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с
14. Технологія управління соціальними проєктами : Монографія / Т.М. Безверхнюк, А.О. Левицький, К.В. Пеклун, І.В. Руда, І.А. Сенча, Т.В. Сивак / За заг. ред. Безверхнюк Т.М. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 351 с.

Інформація про консультації

Щопонеділка з 13⁰⁰ до 14⁰⁰ год., Zoom-конференція

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		<p><i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів.</i></p> <p>При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами</p>
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять: За умови пропуску практичного заняття здобувачі мають відпрацювати його у письмовій чи усній формі залежно від форми завдань та надати їх на перевірку викладачеві для зарахування пропущеного заняття.

Інші умови – за потреби: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle.