



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Проектний аналіз

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньої програми	Освітньо-професійна програма «Управління проектами та програмами»
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	ОК-7 «Проектний аналіз» ОПП «Управління проектами та програмами»
Форма навчання	Денна

Викладачі



Безверхнюк Тетяна Миколаївна,
в.о. завідувача кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком,
доктор наук з державного управління,
професор
E-mail: tatiana.bezverkhniuk@gmail.com

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	<p>Дисципліна «Проектний аналіз» є обов'язковим компонентом (ОК-7) освітньо-професійної програми «Управління проектами та програмами» для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальностями 073 Менеджмент. Дисципліна «Проектний аналіз» орієнтована на освоєння методології визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень щодо інвестиційних проектів, яка дозволяє здійснювати вибір і приймати вивірені рішення в умовах обмеженості ресурсів. Вивчення дисципліни спрямоване на:</p> <ol style="list-style-type: none">1) здобуття навичок визначення доцільності виконання проекту й забезпечення максимальних позитивних
-------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>результатів від його реалізації, включаючи формування комплексу знань, практичних умінь та компетентностей для прийняття управлінських рішень щодо ініціації проекту, обрання найбільш доцільного варіанту його реалізації та встановлення актуальних проектних цілей;</p> <p>2) опанування основ визначення соціально-економічної ефективності проекту, комплексу ризиків, доцільності реалізації проекту і організації його фінансування.</p>
Мета дисципліни	<ul style="list-style-type: none"> - Формування у здобувачів комплексу знань з методології аналізу проектних рішень, розробки й обґрунтування проектів для задоволення суспільних і бізнесових потреб в умовах обмеженості ресурсів; - Розвиток практичних навичок застосування методологічного інструментарію проектного аналізу та здатності до прийняття управлінських рішень щодо ініціації та виконання проекту.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>ЗК1.Здатність проводити дослідження на відповідному рівні</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські та проектні рішення, забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК11. Здатність застосовувати знання, уміння, інструменти та методи до операцій проекту для забезпечення відповідності вимогам проекту, спрямовувати роботи проекту на досягнення запланованих кінцевих результатів;</p>
Програмні результати навчання (ПРН)	<p>ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління проектами та програмами в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації і проектах та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та проектному векторах;</p> <p>ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських та проектних рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення сфер виконання на всіх етапах життєвого циклу проекту;</p> <p>ПРН14. Вміти застосовувати знання, уміння, інструменти та методи до операцій проекту для забезпечення відповідності вимогам проекту, спрямовувати роботи проекту на досягнення запланованих кінцевих результатів;</p> <p>ПРН15. Вміти формулювати вимоги та зміст проекту, управляти ними на основі застосування міжнародних стандартів та каскадних (Waterfall) і гнучких (Agile) підходів до управління проектами.</p>
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 6 кредитів ЄКТС (180 год.). Для денної форми навчання: лекції – 26 год., практичні заняття – 40 год., самостійна робота – 114 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Терміни викладання	Дисципліна викладається у 2-му семестрі

Програма дисципліни

Тема 1.	Основи проєктного аналізу. 1.1. Предмет і мета проєктного аналізу. 1.2. Концепція та принципи проєктного аналізу. 1.3. Вхідні дані, інструменти та методи проєктного аналізу.
Тема 2.	Види проєктного аналізу. 2.1. Керівництво стратегічний аналіз проєкту. 2.2. Технічний аналіз проєкту. 2.3. Соціальний аналіз. 2.4. Інституційний аналіз. 2.5. Екологічний аналіз проєкту. 2.6. Експрес-аналіз.
Тема 3.	Фінансово-економічний аналіз проєкту. 3.1. Концепція альтернативної вартості. 3.2. Цінність грошей у часі. 3.3. Грошовий потік в операційній фазі. 3.4. Критерії та основні показники оцінки фінансово-економічної ефективності проєктів. 3.5. Фінансування проєктів.
Тема 4.	Оцінка і прийняття проєктних рішень в умовах невизначеності та ризику 4.1. Поняття ризику та невизначеності. 4.2. Причини виникнення та наслідки проєктних ризиків. 4.3. Методи аналізу та оцінки ризиків інвестиційних проєктів.
Тема 5.	Маркетинговий аналіз проєкту. 5.1. Мета і завдання маркетингового аналізу. 5.2. Аналіз попиту та стратегія його розвитку. 5.3. Аналіз ринкового середовища продукту проєкту. 5.4. Побудова концепції маркетингу.
Тема 6.	Аналіз альтернатив реалізації проєкту. 6.1. Поняття моделі та критеріїв оцінювання альтернатив. 6.2. Методи оцінки альтернатив. 6.3. Обробка результатів оцінювання альтернатив.

Список рекомендованих джерел

1. Бардиш Г.О. Проектний аналіз: Підручник для студ. вищих навч. закл. Національний банк України; Львівський банківський ін-т. Львів: ЛБІНБУ, 2004. 416с.
2. Богоявленська Ю.В. Проектний аналіз: Навч. пос. для вузів. К: Конкорд, 2006. 336 с.
3. Верба В.А., Гребешкова О.М., Востряков О.В. Проектний аналіз: Навч.-метод. посіб. для самост. вивчення дисципліни. Київський національний економічний ун-т. К.: КНЕУ, 2002. 298с.
4. Верба В.А., Загородніх О.А. Проектний аналіз: Підручник. К.: КНЕУ, 2000. 322 с.
5. Загвойська Л.Д., Маселко Т.Є., Якуба М.М. Економічний аналіз інвестиційних проектів: Навч. посібник. Львів: Афіша, 2006. 317с.
6. Ковшун Н.Є. Проектний аналіз: Навч. пос. К.: ТОВ «Видавництво Лібра», 1999. 368 с.
7. Чорна М.В. Проектний аналіз: Навч. пос. для вузів. Харків: Консул, 2003. 228 с.
8. Аналіз вигід і витрат: Практичний посібник. Секретаріат Ради скарбниці Канади. Світлана Соколик (пер.). 2-ге вид. К.: Основи, 2000. 176с.
9. Боардмен Ентоні Е., Грінберг Девід Х., Вайнінг Ейдан Р., Веймер Девід Л. Аналіз вигід і витрат: Концепції практика(пер. зангл.) 2-ге вид. К.: Арт Ек, 2003. 547с.
10. Борщ Л. М. Інвестування: теорія і практика: Навч. посібник. К.: Знання, 2005. 470 с.
11. Волков И.М., Грачева М.В. Проектний аналіз: Учеб. пособие. М.: ИНФРА-М, 2011. 495 с.
12. Гуткевич Є.О. Інвестування: теорія і практика: Навч. посібник для студ. вищ. навч. Закладів. Європейський ун-т. К.: Вид-во Європейського університету, 2006. 234 с.
13. Донець Л.І. Економічні ризики та методи їх вимірювання: Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. К.: Центр навчальної літератури, 2006. 312с.
14. Дудченко Я.О. Оцінка економічної ефективності інвестиційних проектів: Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. К.: Ельга, 2004. 208 с.

Інформація про консультації

Щовівторка у березні-червні 2025 року з 13⁰⁰ до 14⁰⁰ год., Zoom-конференція

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів.</i> При оформленні документів за екзаменаційну сесію
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			

35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання	використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. Важливим є своєчасне виконання індивідуальних завдань та курсової роботи в межах самостійної роботи, передбачених програмою дисципліни. Студенти з обмеженими можливостями: можуть брати дистанційну (онлайн) участь на підставі особистого звернення.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Не допускається порушення норм авторського права, у разі виявлення плагіату письмова робота студента не оцінюється. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять: Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до дня екзаменаційної консультації (відповідно до розкладу консультацій викладача).

Інші умови: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle.