



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньо-професійної програми	Менеджмент
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Факультет	Бізнесу та соціальних комунікацій
Кафедра	Менеджменту та маркетингу
Статус навчальної дисципліни	ОК-24 ОПП «Менеджмент»
Форма навчання	Денна

Викладачі

Галан Людмила Володимирівна
galan.l@ukr.net



Завідувачка кафедри менеджменту та маркетингу,
кандидат економічних наук, доцент

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни

Дисципліна «Фінансовий менеджмент» має міждисциплінарний характер. Вона інтегрує, відповідно до свого предмету, знання з таких освітніх і наукових галузей: менеджмент, статистика, економіка підприємства. Навчання спрямовано на:

	<ol style="list-style-type: none"> 1) формування здатності правильно застосовувати методичний інструментарій управління фінансами підприємств; 2) формування поняття про характер та цілі управління фінансами підприємства, вироблення управлінських рішень в ринкових умовах; 3) вироблення навичок управління вхідними та вихідними грошовими потоками на підприємстві, формування вміння застосовувати системний підхід до управління прибутком, інвестиціями, активами; 4) набуття здобувачами вищої освіти навичок щодо обґрунтування необхідності застосування методики визначення вартості капіталу, оптимізації його структури; 5) формування навчити правильно оцінювати фінансові ризики та застосовувати інструменти антикризового управління підприємством;
Мета дисципліни	– надати здобувачам вищої освіти фахові знання з теорії і практики управління фінансами підприємств, операційною та інвестиційною діяльністю, визначення стратегії і тактики фінансового забезпечення суб'єктів господарювання, а також сформувати належні практичні навички розв'язання проблемних ситуацій в сфері фінансів підприємства .
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>
Результати навчання	<p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 6 кредитів ЄКТС 120 годин). Для денної форми навчання: лекції – 34 годин, практичні заняття –20 годин, самостійна робота – 66 годин.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Терміни викладання дисципліни	Дисципліна викладається у 6-му семестрі (19–36 тижні)

Програма дисципліни

Тема 1.	<p><i>Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту</i> Зміст фінансової діяльності підприємств в умовах ринкової економіки. Загальна схема та основні завдання управління фінансами підприємств. Особливості управління фінансами на підприємствах різних організаційно-правових форм. Функції та механізм фінансового менеджменту. Структура фінансових служб підприємств. Кваліфікаційна характеристика фінансового менеджера.</p>
Тема 2.	<p><i>Система забезпечення фінансового менеджменту</i> Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту. Система показників інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, сформованих із зовнішніх джерел. Система показників інформаційного забезпечення фінансового менеджменту, сформованих із внутрішніх джерел. Фінансовий аналіз та фінансове планування на підприємстві. Фінансове планування на підприємстві (або внутрішньо фірмове фінансове планування). Системи фінансового планування і форми реалізації його результатів на підприємстві Поняття фінансової стратегії підприємства. Етапи формування фінансової стратегії. Фінансова політика підприємства. Системи і методи фінансового планування. Фінансовий контролінг на підприємстві. Функції фінансового контролінгу. Принципи фінансового контролінгу.</p>
Тема 3.	<p><i>Управління грошовими потоками на підприємстві</i> Економічна сутність грошового потоку підприємства і класифікація його видів. Ефективне управління грошовими потоками. Склад грошових потоків підприємства. Склад вхідних грошових потоків. Склад вихідних грошових потоків. Принципи управління грошовими потоками. Грошові потоки, що генерує операційна діяльність. Грошові потоки, що генеруються інноваційною діяльністю. Грошові потоки, що генеруються фінансовою діяльністю. Процес управління грошовими потоками підприємства. Методика обчислення чистого грошового потоку. Методи оптимізації грошових потоків підприємства. Цілі оптимізації грошових потоків підприємства. Завдання та зміст управління вхідними та вихідними грошовими потоками.</p>
Тема 4.	<p><i>Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках</i> Необхідність і сутність визначення часової вартості грошей. Концепція вартості грошей у часі. Основні причини втрати вартості грошей Концепція оцінки фактору ліквідності. Компаундирування та дисконтування. Теперішня вартість. Ануїтет. Компаундирування ануїтетів. Звичайна рента. Дисконтування звичайної ренти. Дисконтування вексельної ренти.</p>
Тема 5.	<p><i>Управління прибутком</i> Формування прибутку суб'єктів господарювання в умовах ринку. Прибуток від звичайної діяльності та прибуток (збиток) від надзвичайних подій. Управління прибутком на основі операційного аналізу. Операційний важіль. Беззбитковий обсяг виробництва. Гранична інтерпретація методу. Запас фінансової міцності. Управління бізнес – ризиком. Вплив методів нарахування амортизації на розмір прибутку. Вплив цінової політики на розмір прибутку суб'єктів господарювання. Управління прибутком та дивідендна політика.</p>
Тема 6.	<p><i>Управління активами</i> Економічна сутність та принципи формування активів та пасивів, запасів та зобов'язань підприємства, класифікація активів згідно</p>

	<p>національних стандартів обліку. Політика управління необоротним активами. Управління оновленням необоротних активами. Управління фінансування необоротних активів. Управління запасами, основна модель управління запасами. Залежність ціни товару від обсягів замовлень. Управління дефіцитом. Управління дебіторською заборгованістю.</p> <p>Управління грошовими коштами та їх еквівалентами. Управління джерелами фінансування оборотних активів. Основні принципи управління грошовими потоками підприємства.</p> <p>Структура звіту про рух грошових коштів. Методи обліку для підготовки звітності про рух грошових коштів. Методи оптимізації грошових потоків підприємства. Розробка плану надходжень та витрат грошових коштів. Розробка платіжного календаря.</p>
Тема 7	<p><i>Вартість і оптимізація структури капіталу</i></p> <p>Економічна сутність і класифікація капіталу суб'єктів господарювання. Принципи формування капіталу і ціна власного капіталу. Ціна капіталу і принципи її оцінки. Оптимізація структури капіталу.</p> <p>Джерела залученого капіталу. Управління банківським кредитом.</p> <p>Фінансовий леверідж. Варіанти та умови залучення довгострокових та короткострокових кредитів банків. Управління фінансовим лізингом. Управління облігаційними позиками.</p> <p>Управління комерційним кредитом. Управління кредиторською заборгованістю за товари, роботи, послуги. Обґрунтування вибору банку.</p> <p>Структура капіталу. Основи теорії Міллера – Модільяні</p>
Тема 8	<p><i>Аналіз фінансових звітів</i></p> <p>Види аналізу фінансових звітів. Міжнародні форми фінансового моніторингу господарського стану підприємства. Зміст, задачі та методи аналізу фінансової звітності.</p> <p>Аналіз динаміки та структури активів та пасивів балансу. Аналіз звіту про прибуток та звіту про рух грошових коштів. Аналіз показників ліквідності та платоспроможності підприємства.</p> <p>Показники фінансової стійкості та стабільності підприємства, та їх оцінка</p>
Тема 9	<p><i>Антикризове фінансове управління на підприємстві</i></p> <p>Зміст і завдання антикризового управління підприємством. Фінансова криза.</p> <p>Антикризове фінансове управління. Фінансовий контролінг.</p> <p>Прогнозування банкрутства як елемент антикризового управління.</p> <p>Фінансова санація підприємства як елемент антикризового управління.</p> <p>Джерела фінансової санації підприємств.</p> <p>Реструктуризація в системі антикризового управління підприємством.</p>

Список рекомендованих джерел

1. Брігхем Є.Г. Основи фінансового менеджменту: пер. з англ. - Київ: Молодь, 2019. - 1000 с
2. Плотніков О.В. Фінансовий менеджмент у транснаціональних корпораціях: Навчальний посібник. - К.: Кондор, 2018. – 252 с.

3. Бланкарт Ш. Державні фінанси в умовах демократії. Вступ до фінансової науки / Пер. з нім. С.І. Терещенко та О.О. Терещенка: передмова та наук, редагування В.М. Федосова. - К.: Либідь, 2017. - 256 с
4. Андрійчук В., Брауер Л. Менеджмент: прийняття рішень і ризик: Навч. посібник - К.: КНЕУ, 2015. – 316 с.

Інформація про консультації

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано	Нарахування балів	Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів.
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен/залік) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

