



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньо-професійної програми	Менеджмент
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Факультет	Бізнесу та соціальних комунікацій
Кафедра	Менеджменту та маркетингу
Статус навчальної дисципліни	ОК-26 ОПП «Менеджмент»
Форма навчання	Денна

### Викладач

Галан Людмила Володимирівна [galan.l@ukr.net](mailto:galan.l@ukr.net)



Завідувачка кафедри менеджменту та маркетингу,  
кандидат економічних наук, доцент

### Загальна інформація про дисципліну

<b>Анотація до дисципліни</b>	<p>Дисципліна «Інноваційний менеджмент» має міждисциплінарний характер. Вона інтегрує, відповідно до свого предмету, знання з таких освітніх і наукових галузей: менеджмент, маркетинг, економіка підприємства, зовнішньоекономічна діяльність підприємства, статистика, фінансовий менеджмент, інвестиційний менеджмент. Дисципліна орієнтована на формування у здобувачів системи знань про предмет та сутність інноваційного менеджменту, його місце в діяльності сучасного підприємства, а також вироблення практичних навичок засвоєння здобувачами загальних принципів проведення комплексного аналізу інноваційної діяльності підприємства. Предметом вивчення навчальної дисципліни є теоретичні, методичні та практичні аспекти управління інноваційною діяльністю підприємства.</p> <p>Основними завданнями вивчення дисципліни «Інноваційний менеджмент» є наступні:</p>
-------------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- засвоєння здобувачами загальних принципів проведення комплексного аналізу інноваційної діяльності підприємства;</li> <li>- ознайомлення здобувачів з основними напрямками й методичними основами аналізу інноваційної діяльності підрозділів підприємства;</li> <li>- надання системи знань з інформаційного забезпечення аналізу інноваційної діяльності підприємства та досліджуваних процесів й явищ;</li> <li>- оволодіння методами економічного прогнозування й моделювання інноваційних процесів в господарській діяльності підприємства;</li> <li>- уміння грамотно користуватися методами математичного моделювання для проведення аналізу інноваційних проектів та їх альтернатив;</li> <li>- формування навичок проведення комплексної оцінки та аналізу інноваційних проектів підприємства щодо вибору альтернатив;</li> <li>- оволодіння методами оцінювання комерційних перспектив інноваційного продукту та економічне і організаційне планування створення нового товару.</li> </ul>
<b>Мета дисципліни</b>	Формування знань і навичок раціональної організації та економічного обґрунтування напрямків інноваційної діяльності підприємства з урахуванням сучасних тенденцій інноваційного розвитку економіки.
<b>Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна</b>	ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
<b>Результати навчання</b>	ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
<b>Обсяг дисципліни</b>	Загальний обсяг дисципліни: 6 кредитів ЄКТС (180 годин). Для денної форми навчання: лекції – 30 годин, практичні заняття – 30 години, самостійна робота – 120 годин.
<b>Форма підсумкового контролю</b>	Екзамен
<b>Терміни викладання дисципліни</b>	Дисципліна викладається у 1-му семестрі (1–18 тижні)

### Програма дисципліни

<b>Тема 1.</b>	<i>Основна характеристика інновацій та інноваційних процесів.</i> Основні поняття інновацій. Класифікація інновацій. Сутність інноваційних процесів. Сфера інноваційної діяльності.
<b>Тема 2.</b>	<i>Інноваційна діяльність як об'єкт управління.</i>

	Сутність понять «інноваційний процес» і «інноваційна діяльність». Етапи інноваційного процесу на макро- та макрорівні. Учасники інноваційної діяльності. Компоненти інноваційного процесу. Життєвий цикл інновації. Основні чинники, які впливають на інноваційну діяльність.
<b>Тема 3.</b>	<b><i>Державна підтримка інноваційних процесів.</i></b> Роль держави у забезпеченні інноваційних процесів. Типи державної інноваційної політики. Способи державного впливу на ефективність інноваційних процесів. Сучасний стан і перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні, особливості інноваційного розвитку в провідних індустріальних країнах.
<b>Тема 4.</b>	<b><i>Організаційні форми інноваційної діяльності.</i></b> Виникнення нових організаційних форм управління інноваційним процесом. Інкубатори інновацій, Технопарки, Технополіси. Інформаційно-технологічні системи. Стартап: економічна суть та правові аспекти існування.
<b>Тема 5.</b>	<b><i>Управління інноваційним розвитком організації.</i></b> Концептуальні основи управління інноваційним розвитком на засадах маркетингу. Інноваційна стратегія підприємства та особливості її формування. Методи управління вибором інноваційних стратегій.
<b>Тема 6.</b>	<b><i>Управління інноваційним проектом.</i></b> Інноваційний проект: поняття та основні види. Життєвий цикл інноваційного проекту. Фінансування інноваційного проекту. Позитивні та негативні характеристики джерел фінансування інноваційного проекту. Методи державного фінансування інноваційної діяльності. Методи комерційного фінансування інноваційної діяльності.
<b>Тема 7.</b>	<b><i>Комплексне оцінювання ефективності інноваційної діяльності підприємства.</i></b> Методологічні основи оцінки ефективності інноваційних проектів. Показники оцінки ефективності інноваційних проектів. Принципи оцінки довгострокових інноваційних проектів. Ефективність інноваційного проекту. Етапи оцінки ефективності інноваційних проектів.
<b>Тема 8.</b>	<b><i>Економічна ефективність інноваційних проектів.</i></b>

### Список рекомендованих джерел

1. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.
2. Безгін К. С., Клименко Ю.М. Управління інноваціями: Навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ, 2017. 207 с.
3. Гук О. В., Шендерівська Л. П., Мохонько Г. А. Інвестування інноваційної діяльності: початковий посібник для здобувачів ступеня магістра за спеціальністю 073 Менеджмент. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2022. 186 с.
4. Галан Л.В. Система управління інноваційною діяльністю підприємств сфери інформаційних технологій. / Галан Л.В., Москалюк Г.О, Кононова О.Є. //МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ «ІНТЕРНАУКА». Серія: «Економічні науки» № 2(58)/2022 м. Київ 2022р. – С. 62-72. Режим доступу: <https://www.inter-nauka.com/issues/economic2022/2/7900>
5. Галан Л.В. Створення та використання маркетингових стратегій для збільшення фінансової незалежності підприємства. Просування продукції через соціальні мережі. /Л.В. Галан, О. В. Лошенко // ІНВЕСТИЦІЇ: ПРАКТИКА ТА ДОСВІД. Науково практичний журнал м. Київ. № 4 лютий 2022р. – С. 65-71. Режим доступу: [http://www.investplan.com.ua/pdf/4\\_2022/13.pdf](http://www.investplan.com.ua/pdf/4_2022/13.pdf)

### Інформація про консультації

**Щопонеділка** у вересень-травень 2023 року з 11<sup>50</sup> до 13<sup>10</sup> год., ауд. 319 або посилання на конференцію Zoom:  
<https://us05web.zoom.us/j/5313275412?pwd=TXFhM09jSnpFdKlNWVnJqNGJaaURTQT09>

### Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано	Нарахування балів	<p><i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів.</i></p>
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

### Політика опанування дисципліни

**Відвідування:** Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (залік) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

**Дотримання принципів академічної доброчесності:** Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

**Умови зарахування пропущених занять:** Відпрацювання: виконання практичних занять, проходження тестування за пропущеними темами.