



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ

Галузь знань	28 Публічне управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	281 Публічне управління та адміністрування
Назва освітньо-професійної програми	Публічне управління інноваційними та інформаційними екосистемами
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Факультет	Бізнесу та соціальних комунікацій
Кафедра	Державного регулювання та публічного управління в ІТ-секторі
Статус навчальної дисципліни	ОК-11 ОПП «Публічне управління інноваційними та інформаційними екосистемами»
Форма навчання	Денна

Викладачі

Цира Олександра Василівна



Доцент кафедри публічного управління та цифрової економіки,
Кандидат філософських наук, доцент

Толкачова Галина Вікторівна



Доцент кафедри публічного управління та цифрової економіки,
Кандидат економічних наук, доцент

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Дисципліна «Стратегічне планування в публічній сфері» є ОК-11 ОПП «Публічне управління інноваційними та інформаційними екосистемами» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. У рамках дисципліни вивчаються актуальні питання сучасного стратегічного планування, основні теорії, підходи, методи та моделі стратегічного управління, а також інструменти, що використовуються для розробки та впровадження стратегій.
Мета дисципліни	– формування комплексного розуміння основ стратегічного управління, розвиток практичних навичок аналізу та

	розробки стратегій для органів державної влади, місцевого самоврядування та державних і комунальних підприємств. Особлива увага приділяється діагностиці соціально-гуманітарних аспектів розвитку суспільства, а також створенню рекомендацій для ухвалення ефективних політичних і управлінських рішень в умовах обмежених ресурсів та кризових ситуацій.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК7. Здатність планувати та управляти часом ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. СК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів СК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності
Результати навчання	ПРН-5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування ПРН-8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень ПРН-11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції ПРН-13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 5 кредитів ЄКТС (150 год.). Для денної форми навчання: лекції – 34 год., практичні заняття – 20 год., самостійна робота – 96 год.
Форма підсумкового контролю	Залік
Терміни викладання дисципліни	Дисципліна викладається у 2-му семестрі (з 1 по 17 тижні)

Програма дисципліни

Тема 1.	<p>Зміст та сутність стратегічного планування й управління в державному управлінні</p> <p>Ключові аспекти стратегічного планування в контексті державного управління. Одним з важливих елементів є прогнозування, яке визначається як процедура формування фактографічної інформації про майбутні стани суспільства. Вивчаються цілі прогнозування та його роль у державному управлінні для визначення перспектив розвитку суспільства. Планування, своєю чергою, розглядається як процес встановлення параметрів управлінського процесу. Прогнозування та планування тісно пов'язані, взаємодіють і є послідовними етапами в реалізації державної політики. Основні функції управління. Визначення в стратегічному плануванні його характеристик, значення та недолікам у сфері державного управління. Основні відмінності між стратегічним та оперативним плануванням у практиці органів влади України. Етапи стратегічного планування та реалізації розробленої стратегії. Аналіз системи стратегічного планування та управління в Україні, включаючи законодавче регулювання. Розглядаються такі законодавчі акти, як: "Про державне прогнозування та</p>
----------------	--

	розроблення програм економічного і соціального розвитку України"; "Про впровадження системи стратегічного планування і прогнозування"; "Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку"; "Про схвалення Енергетичної стратегії України на період до 2030 року" та інші нормативні документи, що регламентують стратегічне планування у різних сферах.
Тема 2.	Основні складові та функції стратегічного планування в системі стратегічного державного управління Ключові аспекти стратегічного планування у сфері державного управління, зокрема його базові складові та функції. Стратегічне планування визначає цілі функціонування та розвитку, формулює стратегію дій, яка відображає загальний задум і план реалізації. Система стратегічного управління та планування будується на наступних елементах: Стратегічний аналіз і прогнозування майбутнього. Ситуаційне моделювання для оцінки потенційних сценаріїв розвитку. Оцінка стратегічних ризиків та пошук рішень для їх мінімізації, включаючи альтернативні варіанти. Моніторинг виконання прийнятих рішень за допомогою визначених критеріїв і показників. Розглядається важливість залучення громадськості до обговорення стратегічних документів та проведення незалежної експертизи. Стратегічний аналіз та прогнозування в якості найважливіших фаз стратегічного планування, адже багатофакторний аналіз дозволяє врахувати комплекс впливових чинників. Процес планування та його стадії. Функції керівництва, забезпечення, координації та контролю є невід'ємними частинами процесу стратегічного управління.
Тема 3.	Зміст моніторингу та оцінювання в стратегічному плануванні. Моніторинг як невід'ємна частина стратегічного планування, забезпечення контролю за виконанням запланованих дій і корекцію курсу в разі потреби. Вивчення системи моніторингу, яка базується на теоретико-методологічних розробках, що дозволяють здійснювати контроль за ефективністю реалізації стратегічних планів. Зарубіжна практика щодо моніторингу впровадження стратегічних планів та виявлення дієвих інструментів управління для оперативного реагувати на зміни. Основні елементи комплексного моніторингу. Оцінка ризиків, загроз і небезпек, що можуть виникнути під час реалізації стратегічних планів. Аналіз відповідності дій органів виконавчої влади їх функціональній компетенції. Оцінка ефективності використання наявних ресурсів. Ключові характеристики моніторингу та його комплексність, систематичність та регулярність, що дозволяють безперервно збирати і аналізувати інформацію для підвищення якості управлінських рішень. Структура моніторингу для виявлення чіткої системи вимірювання ефективності стратегії, яка включає наступні компоненти: очікувані результати, показники ефективності, початкові дані, встановлені цілі, джерела і методи збору інформації, частоту моніторингу та відповідальних осіб. Моніторингові звіти стають важливим інструментом для аналізу ефективності виконання планів.
Тема 4.	Методологічні засади стратегічного планування регіонального розвитку держави. Визначення методології. Програми ЄС, зокрема «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні» (ППРРУ). Нові підходи до стратегічного управління, що враховують інтереси різних груп, включаючи органи влади, громади та бізнес. Складові процесу стратегічного планування регіонального розвитку такі, як: Стратегічна платформа на базі соціально-економічного аналізу та SWOT-аналізу. Виявлення конкурентних переваг регіону, визначення концепції розвитку та формування стратегічних цілей. Програмування, що охоплює регіональні, міжрегіональні та трансграничні проекти. Оцінка очікуваних результатів через індикатори ефективності. Фінансовий план з визначенням джерел фінансування та їх розподіл. Рамки реалізації. У контексті сталого розвитку, регіони мають адаптувати свої стратегії до сучасних викликів, таких як економічні, екологічні та соціальні зміни. В умовах війни перед регіонами України стоїть завдання адаптації стратегій до нових реалій. Підходи до розробки нових підходів до регіонального розвитку в умовах воєнних дій та повоєнного відновлення як критично важливої для збереження економічної стабільності та підтримки місцевих громад.

Список рекомендованих джерел (не більше 5)

1. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. – Харків : ХНУВС, 2021. – 208 с.
2. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / [Берданова О., Вакуленко В.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с.
3. Пастух К. В. Стратегічне управління : конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування / К. В. Пастух ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. – 60 с.
4. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник / Валерій Тертичка. - Київ : “К.І.С.”, 2017. – 932 с.

Інформація про консультації

Щопонеділка у лютий-травень 2025 року з 11⁵⁰ до 13¹⁰ год., ауд. 327 – доц. Г.В. Толкачова

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати іспиту/заліку – до 40 балів.</i>
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D	Задовільно			
60-63	E				
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		

0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		
------	---	--	---	--	--

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. Важливим є своєчасне виконання індивідуальних завдань в межах самостійної роботи, передбачених програмою дисципліни. У разі проведення занять в онлайн форматі – відвідування зараховується у разі відкритого екрану.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять: Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до дня екзаменаційної консультації (відповідно до розкладу консультацій викладача).

Інші умови: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle.