



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Назва освітньої програми	Менеджмент
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Факультет	Бізнесу та соціальних комунікацій
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	ОК-5 ОПП «Менеджмент»
Форма навчання	Денна

Викладачі



Безверхнюк Тетяна Миколаївна,
в.о. завідувача кафедри національної безпеки
та управління суспільним розвитком,
доктор наук з державного управління,
професор

E-mail: tatiana.bezverkhniuk@gmail.com

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Дисципліна «Проектний менеджмент» є обов'язковим компонентом (ОК-5) освітньо-професійної програми «Менеджмент» для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. Дисципліна «Проектний менеджмент» орієнтована на опанування здобувачами методів проектного підходу для вирішення завдань ефективного менеджменту підприємств/організацій різної форми власності та досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів; технології управління проектами як інноваційного інструментарію прийняття управлінських рішень та балансування інтересів заінтересованих сторін.
------------------------	--

Мета дисципліни	- Формування комплексу знань, практичних умінь та управлінських компетентностей для прийняття обґрунтованих рішень щодо управління проектами та забезпечення їх успішного виконання; оволодіння навичками професійної орієнтації в різноманітних ситуаціях, пов'язаних із підготовкою та реалізацією управлінських і проектних рішень, забезпечення комунікаційної взаємодії в інформаційному середовищі між суб'єктами проектної діяльності, раціонального використання можливостей та ресурсів організації (людських, матеріальних, фінансових інформаційних ресурсів та комунікаційних каналів) для розв'язання проблемних ситуацій та досягнення поставлених цілей.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	ЗК3 Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність); СК1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; СК7 Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК10 Здатність до управління організацією та її проектним розвитком.
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління проектами та програмами в непередбачуваних умовах; ПРН2 Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; ПРН6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; ПРН8 Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПРН12 Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом); ПРН13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 5 кредитів ЄКТС (150 год.). Для денної форми навчання: лекції – 36 год., практичні заняття – 16 год., самостійна робота – 98 год.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Терміни викладання дисципліни	Дисципліна викладається у 1-му семестрі

Програма дисципліни

Тема 1.	Сутність управління проектами. 1.1.Сучасний погляд на проект як об'єкт управління. Основні характеристики проекту
----------------	---

	1.2. Сучасні підходи до управління проектами. Процесна концепція управління проектами 1.3. Оточення та обмеження проекту 1.4. Життєвий цикл проекту
Тема 2.	Концепція проекту. 2.1. Ініціація проекту. Аналіз проблемного поля проекту 2.2. Концепція заінтересованих сторін проекту. 2.3. Деталізація мети проекту. 2.4. Логічна матриця проекту.
Тема 3.	Структуризація проекту. 3.1. Структура проекту. 3.2. Структуризація проекту. 3.3. Методи структуризації проекту. 3.4. Сіткове та календарне планування проекту.
Тема 4.	Технологія управління проектами. 4.1. Планування проекту. 4.2. Склад і порядок розроблення проектної документації; 4.3. Експертиза проектної документації; 4.4. Фінансове планування проекту; 4.5. Формування проектної команди; 4.6. Мотивація та стимулювання в умовах проекту; 4.7. Особливості розроблення проектної документації для участі у конкурсах проектів.

Список рекомендованих джерел

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 6 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2017. 756 с.
2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 7 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2021. 275 с.
3. Проектний менеджмент у публічному управлінні: підручник / кол.авт.: Ю.П. Шаров, Т.М. Безверхнюк, І.О. Дробот та ін. К.: НАДУ, 2017. 334 с.
4. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
5. Технологія управління соціальними проектами : Монографія / Т.М. Безверхнюк, А.О. Левицький, К.В. Пеклун, І.В. Руда, І.А. Сенча, Т.В. Сивак / За заг. ред. Безверхнюк Т.М. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 351 с.

Інформація про консультації

Щопонеділка з 13⁰⁰ до 14⁰⁰ год., Zoom-конференція – проф. Т.М. Безверхнюк

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано	Нарахування балів	<p><i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів.</i></p> <p>При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами</p>
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять: За умови пропуску практичного заняття здобувачі мають відпрацювати його у письмовій чи усній формі залежно від форми завдань та надати їх на перевірку викладачеві для зарахування пропущеного заняття.