



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Методологія управління проєктами

Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право / 07 Управління та адміністрування
Шифр та назва спеціальності	D3 Менеджмент та підприємництво / 073 Менеджмент
Назва освітньої програми	УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	ОК-4 Методологія управління проєктами ОПП «Управління проєктами та програмами»
Форма навчання	Денна

Викладачі



Азарова Ірина Борисівна,
доцент кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком,
доктор технічних наук
E-mail: azarovairene@gmail.com

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	<p>Дисципліна «Методологія управління проєктами» є обов'язковим компонентом (ОК-4) освітньо-професійної програми «Управління проєктами та програмами» для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальностями 073 Менеджмент. Дисципліна «Методологія управління проєктами» орієнтована на опанування здобувачами сучасних моделей, методів та артефактів проєктного менеджменту, заснованих на кращих практиках управління проєктами, викладених у міжнародних стандартах. Вивчення дисципліни спрямоване на:</p> <ol style="list-style-type: none">1) опанування теоретичних основ успішної реалізації проєктів як засобу досягнення стратегічних цілей організації та постачання цінності;
------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>2) формування комплексу знань, практичних умінь та управлінських компетентностей щодо принципів та доменів, управління проектами, включаючи використання актуальних моделей, методів та артефактів.</p> <p>Постреквізити. Навчальна дисципліна «Методологія управління проектами» є базовою для вивчення основних дисциплін: «Проектний аналіз», «Інформаційні системи та технології управління проектами», «Управління командою проекту та лідерство». Знання з методології управління проектами використовуються під час написання кваліфікаційної роботи.</p>
Мета дисципліни	<ul style="list-style-type: none"> - Формування у здобувачів комплексних системних теоретичних знань щодо наявних моделей, методів та артефактів сучасного проектного менеджменту; - Розвиток практичних навичок застосування методологічного інструментарію проектного менеджменту та здатності до обрання в практичній фаховій діяльності найбільш ефективних методів управління проектами.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</p> <p>ЗК6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);</p> <p>СК1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;</p> <p>СК6 Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК7 Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8 Здатність застосовувати знання, уміння, інструменти та методи до операцій проекту для забезпечення відповідності вимогам проекту, спрямовувати роботи проекту на досягнення запланованих кінцевих результатів;</p> <p>СК9 Здатність формулювати вимоги та зміст проекту, управляти ними на основі застосування міжнародних стандартів та каскадних (Waterfall) і гнучких (Agile) підходів до управління проектами;</p> <p>СК10 Здатність використовувати принципи управління проектами для спрямування поведінки людей та організації проектної діяльності в кожній сфері виконання;</p> <p>СК11 Здатність управляти проектом як інтегрованою системою взаємопов'язаних сфер виконання на всіх етапах життєвого циклу проекту;</p>
Результати навчання	<p>ПРН1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПРН10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</p>
Обсяг дисципліни	<p>Загальний обсяг дисципліни: 6 кредитів ЄКТС (180 год.). Для денної форми навчання: лекції – 26 год., практичні заняття – 40 год., самостійна робота – 114 год., курсова робота</p>
Форма підсумкового контролю	<p>Екзамен</p>
Терміни викладання дисципліни	<p>Дисципліна викладається у 1-му семестрі</p>

Програма дисципліни

Тема 1.	<p>Методологічні підходи та стандарти в управлінні проєктами.</p> <p>1.1. Методологічні підходи в управлінні проєктами. Поняття методології. Системний підхід. Процесний підхід. Операційний, стратегічний та проєктний менеджмент.</p> <p>1.2. Проєкти як система впровадження змін та постачання цінності. Види стандартів в управлінні проєктами.</p>
Тема 2.	<p>Міжнародні стандарти з управління проєктами.</p> <p>2.1. Стандарти Project Management Institute (PMI).</p> <p>2.2. IPMA Competence Baseline (ICB).</p> <p>2.3. Стандарти The Office of Government Commerce (OGC).</p> <p>2.4. Стандарти Association for Project Management (APM).</p> <p>2.5. Стандарти Project Management Association of Japan (PMAJ).</p> <p>2.6. Стандарти International Standardization Organization (ISO).</p> <p>2.7. Стандарти Global Alliance for Project Performance Standards (GAPPS).</p>
Тема 3.	<p>Структура стандарту РМВoК</p> <p>3.1. Зв'язок настанови РМВoК® та стандарту з управління проєктами.</p> <p>3.2. Призначення стандарту з управління проєктами.</p> <p>3.3. Ключові концепції та визначення стандарту.</p>
Тема 4.	<p>Проєкт як система постачання цінності</p> <p>4.1. Створення цінності. Компоненти постачання цінності.</p> <p>4.2. Інформаційний потік. Функції, пов'язані з проєктом.</p> <p>4.3. Нагляд та координація. Встановлення цілей та надання зворотнього зв'язку.</p> <p>4.4. Сприяння та підтримка. Виконання робіт та внесок ідей.</p> <p>4.5. Застосування експертизи. Надання бізнес-спрямованості та інформування.</p> <p>4.6. Надання ресурсів та спрямування. Підтримка врядування.</p> <p>4.7. Середовище проєкту. Внутрішнє середовище. Зовнішнє середовище.</p> <p>4.8. Управління продуктом проєкту.</p>
Тема 5.	<p>Принципи управління проєктом</p> <p>5.1. Бути старанним, шанобливим та турботливим розпорядником.</p> <p>5.2. Створювати команді проєкту середовище для співпраці.</p> <p>5.3. Ефективно взаємодіяти зі стейкхолдерами.</p> <p>5.4. Зосереджуватись на цінності.</p> <p>5.5. Розпізнавати, оцінювати та реагувати на системні взаємодії.</p> <p>5.6. Проявляти лідерську поведінку.</p>

	<p>5.7. Припасовувати залежно від контексту.</p> <p>5.8. Вбудовувати якість в процеси та доробки.</p> <p>5.9. Долати складність.</p> <p>5.10. Оптимізувати реагування на ризики.</p> <p>5.11. Обирати адаптивність та стійкість.</p> <p>5.12. Уможливити зміни для досягнення передбаченого майбутнього стан.</p>
Тема 6.	<p>Сфери виконання проєкту.</p> <p>6.1. Зацікавлені сторони;</p> <p>6.2. Команда;</p> <p>6.3. Підхід до розробки та життєвий цикл;</p> <p>6.4. Планування;</p> <p>6.5. Робота проєкту;</p> <p>6.6. Постачання;</p> <p>6.7. Вимірювання;</p> <p>6.8. Невизначеність.</p>
Тема 7.	<p>Моделі, методи та артефакти проєкту.</p> <p>6.9. Загальноживані моделі;</p> <p>6.10. Загальноживані методи;</p> <p>6.11. Загальноживані артефакти.</p>
Тема 6.	<p>Адаптивне управління проєктами</p> <p>6.12. Agile Manifesto;</p> <p>6.13. Принципи адаптивної розробки;</p> <p>6.14. Підходи Agile;</p> <p>6.15. Компетенції Agile команд;</p> <p>6.16. Моніторинг та контроль адаптивних проєктів.</p>

Список рекомендованих джерел

1. Agile: Практическое руководство. Project Management Institute. Independent Publishers Group, Chicago, IL, 2017. 167 с.
2. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 6 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2017. 756 с.
3. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 7 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2021. 275 с.
4. ISO 10006 Quality management - Guidelines to quality in project management. URL: <https://www.sis.se/api/document/preview/922848/>
5. Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) - 3-rd Ed. Project Management Institute, 2013. 246 p.

6. P2M. Керівництво з управління інноваційними проектами і програмами організацій. Під ред. Ф.О. Ярошенка. К.: Новий друк, 2010. 160 с.
7. PRINCE2®:2009 Manual — Managing Successful Projects With PRINCE2® 2009 Edition, 2012, London, The Stationery Office (TSO)
8. Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. Компетентный взгляд на управление проектами (National Competence Baseline NCB UA Version 3.1). К. : ІРІДУМ, 2010. 208 с.
9. ISO 21500:2021: Project, Programme and Portfolio Management. Context and concepts. International Standards, 12 p.
10. Кучеренко В.Р., Кузнєцов Е.А., Маркітан О.С. Управління проектами в підприємницьких структурах : навчальний посібник. Х.: Бурун Книга, 2010. 272 с.
11. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник. За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
12. Schwaber, K. & Sutherland, J. (2020) Scrum Guide. URL: <https://scrumguides.org/download.html>

Інформація про консультації

Щовівторка з 14⁰⁰ до 15⁰⁰ год., Zoom-конференція

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів. При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами</i>
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно	Не зараховано з можливістю повторного складання		
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання			
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. При проведенні занять в онлайн режимі, присутність здобувача враховується у разі відкритого вікна.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять: За умови пропуску практичного заняття здобувачі мають відпрацювати його у письмовій чи усній формі залежно від форми завдань та надати їх на перевірку викладачеві для зарахування пропущеного заняття.

Інші умови – за потреби: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle.