



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ

Галузь знань	12 Інформаційні технології
Шифр та назва спеціальності	121 Інженерія програмного забезпечення
Назва освітньо-професійної програми	Освітньо-професійна програма підготовки «Інженерія програмного забезпечення»
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Інженерії програмного забезпечення
Статус навчальної дисципліни	ОК-23 Управління ІТ-проєктами, ОПП «Інженерія програмного забезпечення»
Форма навчання	Денна

Викладачі

Петрович Янна Олександрівна
yanna-petrovich@ukr.net



Викладач кафедри Інженерії програмного забезпечення,

Безверхнюк Тетяна Миколаївна
tatiana.bezverkhniuk@gmail.com



в.о. завідувача кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком, доктор наук з державного управління, професор

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни

Дисципліна «Управління ІТ-проєктами» спрямована на формування у студентів системи знань із методології управління ІТ проєктами, управління на усіх стадіях, які проходить проєкт, починаючи з вимог клієнта і закінчуючи функціонуючою системою.

Навчання спрямовано на :

- 1) надання здобувачам вищої освіти систематизованих знань щодо термінології проєктного менеджменту, основних сучасних підходів з управління ІТ-проєктами, життєвих циклів проєктів, моделей, методів та артефактів проєктного менеджменту в ІТ-сфері;

	<p>2) розвиток у здобувачів вищої освіти компетенцій щодо ефективної роботи у складі команди ІТ-проектів, включаючи навички лідерства, комунікацій, емоційного інтелекту;</p> <p>3) опанування здобувачами вищої освіти навичок застосування методології управління проектами в практичній діяльності в галузі інформаційних технологій.</p>
Мета дисципліни	Метою дисципліни «Управління ІТ-проектами» є формування теоретичних знань та практичних навичок щодо основних підходів до управління ІТ-проектами, специфіки управління проектами в області інформаційних технологій. Формування комплексу знань та умінь, що дозволять управляти проектами із забезпеченням запланованих результатів. Використання сучасних інформаційних технологій та систем для управління ІТ-проектами. Надання майбутнім фахівцям сучасних фундаментальних знань з основних аспектів управління ІТ-проектами.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<p>СК-16. Здатність формулювати та забезпечувати вимоги щодо якості програмного забезпечення у відповідності з вимогами замовника, технічним завданням та стандартами.</p> <p>СК-17. Здатність дотримуватися специфікацій, стандартів, правил і рекомендацій в професійній галузі при реалізації процесів життєвого циклу.</p> <p>СК-21. Здатність оцінювати і враховувати економічні, соціальні, технологічні та екологічні чинники, що впливають на сферу професійної діяльності.</p> <p>СК-23. Здатність реалізовувати фази та ітерації життєвого циклу програмних систем та інформаційних технологій на основі відповідних моделей і підходів розробки програмного забезпечення.</p> <p>СК-24. Здатність здійснювати процес інтеграції системи, застосовувати стандарти і процедури управління змінами для підтримки цілісності, загальної функціональності і надійності програмного забезпечення.</p>
Результати навчання	<p>ПРН-2 Знати кодекс професійної етики, розуміти соціальну значимість та культурні аспекти інженерії програмного забезпечення і дотримуватись їх в професійній діяльності.</p> <p>ПРН-3 Знати основні процеси, фази та ітерації життєвого циклу програмного забезпечення.</p> <p>ПРН-15 Мотивовано обирати мови програмування та технології розробки для розв'язання завдань створення і супроводження програмного забезпечення.</p> <p>ПРН-16 Мати навички командної розробки, погодження, оформлення і випуску всіх видів програмної документації.</p> <p>ПРН-22 Знати та вміти застосовувати методи та засоби управління проектами.</p>
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни: 6 кредитів ЄКТС (180 годин). Для денної форми навчання: лекції – 32 годин, практичні заняття – 34 годин, самостійна робота – 114 годин.
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Терміни викладання дисципліни	Дисципліна викладається у 2-му семестрі 3-го року навчання

Програма дисципліни

Тема 1.	<p>Проект як об'єкт управління.</p> <p>1.1. Історія управління проектами.</p> <p>1.2. Поняття проекту.</p> <p>1.3. Сутність діяльності з управління проектом.</p> <p>1.4. Характерні риси проекту. Класифікація проектів.</p> <p>1.5. Проект, портфель і програма як засіб досягнення стратегічних цілей.</p> <p>1.6. Життєвий цикл проекту.</p> <p>1.7. Оточення та зацікавлені сторони проекту.</p> <p>1.8. Керівник проекту.</p> <p>1.9. Управління проектами та управління компаніями. Функції офісу управління проектами, його структура. Базові варіанти схем управління проектами.</p>
Тема 2.	<p>Особливості управління ІТ-проектами.</p> <p>2.1. Методологічні підходи до управління ІТ-проектами.</p> <p>2.2. Підхід до розробки та життєвий цикл ІТ-проекту.</p> <p>2.3. Функції управління ІТ-проектом.</p> <p>2.4. Принципи управління ІТ-проектами.</p> <p>2.5. Сфери виконання ІТ-проекту.</p>
Тема 3.	<p>Структуризація ІТ-проектів</p> <p>3.1. Структуризація при плануванні ІТ-проектів.</p> <p>3.2. Аналіз зацікавлених сторін.</p> <p>3.3. SWOT-аналіз.</p> <p>3.4. Аналіз проблем.</p> <p>3.5. Аналіз цілей.</p> <p>3.6. Аналіз продукту ІТ-проекту.</p> <p>3.7. Формулювання основних припущень і факторів ризику ІТ-проекту.</p>
Тема 4.	<p>Планування ІТ-проектів</p> <p>4.1. Основні документи ІТ-проекту.</p> <p>4.2. Управління змістом та розкладом ІТ-проекту.</p> <p>4.3. Управління ризиками, проблемами та змінами.</p> <p>4.4. Управління якістю ІТ-проекту.</p> <p>4.5. Управління комунікаціями ІТ-проекту.</p> <p>4.6. Управління ресурсами ІТ-проекту.</p>
Тема 5.	<p>Моніторинг, звітність, оцінка ІТ-проектів</p>

- 5.1. Контроль як основа управління проектною діяльністю.
- 5.2. Етапи контролю ІТ-проєкту.
- 5.3. Принципи побудови ефективної системи контролю.
- 5.4. Види контролю: попередній, поточний, заключний.
- 5.5. Технологія оцінки результатів виконання ІТ-проєкту.
- 5.6. Завершення проєкту.

Тема 6.**Адаптивні підходи та фреймворки управління ІТ-проєктами**

- 6.1. Agile Manifesto.
- 6.2. Принципи адаптивної розробки.
- 6.3. Підходи Agile.
- 6.4. Компетенції Agile команд.
- 6.5. Управління ІТ-проєктами за SCRUM.

Список рекомендованих джерел

1. Управління ІТ-проєктами. [Книга 1. Стандарти, моделі та методи управління проєктами]: [підручник]. / А.В. Катренко. Львів: «Новий Світ – 2000», 2024. 550 с.
2. Управління ІТ-проєктами: Загальні питання теорії управління ІТ-проєктами (конспект лекцій) Навчальний посібник [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки» / уклад.: Л. М. Добровська, О. С. Коваленко, О. А. Аверьянова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 284 с.
3. Agile: Практическое руководство. Project Management Institute. Independent Publishers Group, Chicago, IL, 2017. 167 с.
4. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 6 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2017. 756 с.
5. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 7 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2021. 275 с.
6. ISO 21500:2021: Project, Programme and Portfolio Management. Context and concepts. International Standards, 12 p.
7. Schwaber, K. & Sutherland, J. (2020) Scrum Guide. URL: <https://scrumguides.org/download.html>

Інформація про консультації

Щосереди на протязі семестра з 15⁰⁰ до 16²⁰ год., конференція ZOOM викладача Петрович Я.О.

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і
90-100	А	Відмінно	зараховано		

82-89	B	Добре			становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати екзамену – до 40 балів.
74-81	C				
64-73	D	Задовільно			
60-63	E				
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Присутність на лекціях, практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. Відсутність на заняттях може бути лише з поважних причин.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем вищої освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Політика щодо академічної доброчесності побудована на основі «Положення про академічну доброчесність» в університеті. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати програму **Unicheck**.

Умови зарахування пропущених занять: Зарахування пропущених практичних занять проводяться під час консультацій.

Інші умови: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle, за посиланням <http://e-learning2.suitt.edu.ua/enrol/index.php?id=836>