



СИЛАБУС ВИБІРКОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	Вибіркова компонента освітніх програм першого (бакалаврський) рівня вищої освіти
Рекомендовано для спеціальностей	Для всіх ОПП запроваджених ДУІТЗ
Форма навчання	Денна, заочна

Викладачі

Безверхнюк Тетяна Миколаївна,
tatiana.bezverkhniuk@gmail.com



в.о. завідувача кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком, доктор наук з державного управління, професор

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Дисципліна «Основи управління проєктами» рекомендована для здобувачів першого (бакалаврський) рівня вищої освіти за всіма спеціальностями. Заняття проводяться в інтерактивному режимі із застосуваннями сучасних методів, зокрема кейс-стаді, міні-тренінги, проєктне моделювання тощо.
Мета дисципліни	– формування системних знань та розвиток умінь щодо використання сучасного проєктного підходу до вирішення завдань розвитку процесів управління на різних рівнях, орієнтації цих процесів на досягнення кінцевих результатів з мінімальними витратами часу та коштів і засвоєння методології управління проєктами як нового прогресивного інструментарію сфери управління.
Компетентності,	- Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; - Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

формуванню яких сприяє дисципліна	- Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій проектного менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; - Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; - Здатність до управління організацією та її проектним розвитком.
Результати навчання	– Навички пошуку, опрацювання та аналізу інформації з різних джерел. – Вміння працювати в команді. – Вміння застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією. – Вміння здійснювати моніторинг і оцінювання стану проекту, що реалізується; розробляти на основі проектного підходу конкретні заходи щодо оптимізації функцій управління проектами - управління часом, вартістю, закупівлями, якістю, ризиками тощо. – Вміння приймати обґрунтовані рішення щодо управління проектами та забезпечувати їх виконання.
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни 6 кредитів ЄКТС (180 академічних годин), з них: лекцій – 20 год.; практичних занять – 46 год.; самостійна робота – 114 год.
Форма підсумкового контролю	Залік
Терміни викладання дисципліни	Відповідно до розкладу занять вибіркових компонент освітньої програми

Програма дисципліни

Тема 1.	<i>Основні поняття менеджменту та управління організаціями.</i> 1.1. Сутність основних понять: управління, менеджмент, координація, адміністрування, організація. Основні характеристики організацій. 1.2. Функції та види менеджменту. 1.3. Життєвий цикл організацій. Види діяльності в організації. 1.4. Сутність управління змінами. Організаційні зміни. 1.5. Ієрархія потреб за Маслоу. Місце проектів в управлінні організаційними змінами.
Тема 2.	<i>Сутність управління проектами.</i> 2.1. Сучасний погляд на проект як об'єкт управління. Основні характеристики проекту 2.2. Сучасні підходи до управління проектами. Процесна концепція управління проектами 2.3. Оточення та обмеження проекту 2.4. Життєвий цикл проекту. 2.5. Стратегічне управління та проектна діяльність.
Тема 3.	<i>Концепція проекту.</i> 3.1. Ініціація проекту. 3.2. Аналіз проблемного поля проекту. 3.3. SWOT-аналіз. 3.4. Концепція заінтересованих сторін проекту.

	3.5. Мета та стратегія проекту. Деталізація мети проекту. 3.6. Логічна матриця проекту.
Тема 4.	Структуризація проекту. 4.1. Структура проекту. 4.2. Структуризація проекту. 4.3. Методи структуризації проекту. 4.4. Сіткове та календарне планування проекту.
Тема 5.	Технологія управління проєктами. 5.1. Планування проекту. 5.2. Склад і порядок розроблення проєктної документації; 5.3. Експертиза проєктної документації; 5.4. Фінансове планування проекту; 5.5. Формування проєктної команди; 5.6. Мотивація та стимулювання в умовах проекту; 5.7. Особливості розроблення проєктної документації для участі у конкурсах проєктів.
Тема 6.	Основи грантрайтингу 6.1. Актуальні питання грантової діяльності. Поняття гранту. Форми співробітництва з міжнародними фінансовими організаціями. 6.2. Переваги та недоліки грантової діяльності. Інформаційні джерела грантрайтингу. 6.3. Умови участі в грантових програмах. Характеристики грантових конкурсів. Пошук потенційних донорів. Вибір грантодавця. 6.4. Стратегія і тактика роботи з фондами-донорами. Міжнародні донори та фінансові організації.

Список рекомендованих джерел

1. ISO 21500:2021: Project, Programme and Portfolio Management. Context and concepts. International Standards, 12 p.
2. Проектний менеджмент у публічному управлінні: підручник / кол.авт.: Ю.П. Шаров, Т.М. Безверхнюк, І.О. Дробот та ін. К.: НАДУ, 2017. 334 с.
3. Управління проєктами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
4. Управління проєктами : навчальний посібник / О.В. Березін, М.Г. Безпорточний. - Суми : Університетська книга, 2019. 272 с.
5. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
6. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
7. Технологія управління соціальними проєктами : Монографія / Т.М. Безверхнюк, А.О. Левицький, К.В. Пеклун, І.В. Руда, І.А. Сенча, Т.В. Сивак / За заг. ред. Безверхнюк Т.М. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 351 с.

Інформація про консультації

Щопонеділка протягом 2025/2026 н.р. з 13⁰⁰ до 14⁰⁰ год., ауд. 107/а

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		<p><i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати індивідуального завдання – до 40 балів.</i></p> <p>При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами</p>
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно			
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано з можливістю повторного складання		
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (залік) є обов'язковою. Важливим є своєчасне виконання індивідуальних завдань в межах самостійної роботи, передбачених програмою дисципліни.

Умови зарахування пропущених занять: Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до початку екзаменаційної сесії (відповідно до розкладу консультацій викладача).

Інші умови: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle.