



СИЛАБУС ВИБІРКОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ УПРАВЛІННЯ STARTUP-ПРОЕКТАМИ ТА ІМПАКТ-ІНВЕСТУВАННЯ

Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	Вибіркова компонента освітніх програм другого (магістерський) рівня вищої освіти
Рекомендовано для спеціальностей	Для всіх ОПП запроваджених ДУІТЗ
Форма навчання	Денна, заочна

Викладачі

Азарова Ірина Борисівна,
i.b_azarova@suitt.edu.ua, https://t.me/Iryna_Azarova



доцент кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком,
доктор технічних наук

Безверхнюк Тетяна Миколаївна,
tatiana.bezverkhniuk@gmail.com



в.о. завідувача кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком,
доктор наук з державного управління, професор

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни

Дисципліна «Управління Startup-проектами та Імпакт-інвестування» рекомендована для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за усіма спеціальностями. Заняття проводяться в інтерактивному режимі із застосуваннями сучасних методів, зокрема кейс-стаді, ігрове моделювання тощо. Необхідними умовами для навчання є базові навички роботи з комп'ютером та організації досліджень.

Навчання спрямовано на :

	<ul style="list-style-type: none"> – надання здобувачам вищої освіти систематизованих знань щодо термінології проектного менеджменту, основних сучасних підходів з управління Statrup-проектами, життєвих циклів проектів, моделей, методів та артефактів проектного менеджменту, включаючи засади залучення інвестування таких проектів та управління бюджетом; – розвиток у здобувачів компетенцій щодо ефективної роботи у складі команди Sturtup-проектів, включаючи навички лідерства, комунікацій, емоційного інтелекту; – опанування здобувачами навичок застосування методології управління проектами, включно з управлінням бюджетом Statrup-проектів; – розуміння сутності імпакт-інвестування та формування навичок використання його інструментарію для реалізації Statrup-проектів.
Мета дисципліни	Забезпечення базової підготовки здобувачів до роботи у складі проектної команди в сфері виконання Startup-проектів та організації інвестицій в компанії, організації та фонди з наміром створити вимірюваний соціальний та/або екологічний вплив разом із фінансовою віддачою.
Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна	<ul style="list-style-type: none"> – Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі командної роботи; – Здатність приймати участь у розробці та виконанні проектів, виявляти ініціативу та підприємливість; – Здатність формулювати вимоги та зміст Startup-проекту, управляти ними на основі застосування міжнародних стандартів та каскадних (Waterfall) і гнучких (Agile) підходів до управління проектами; – Здатність залучення імпакт-інвестицій в Startup-проекти.
Результати навчання	<ul style="list-style-type: none"> – Вміння обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї; – Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій управління проектами, в тому числі – Task-Tracking систем; – Вміння демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач, у тому числі – на посадах Team Lead, Tech Lead; – Вміння використовувати інструментарій імпакт-інвестування для Statrup-проектів.
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни 6 кредитів ЄКТС (180 академічних годин), з них: лекцій – 32 год.; практичних занять – 34 год.; самостійна робота – 114 год.
Форма підсумкового контролю	Залік
Терміни викладання дисципліни	Відповідно до розкладу занять вибіркового компонента освітньої програми

Програма дисципліни

Тема 1.	Проект як об'єкт управління. 1.1.Історія управління проектами.
----------------	--

	<p>1.2.Поняття проекту.</p> <p>1.3.Сутність діяльності з управління проектом.</p> <p>1.4.Характерні риси проекту. Класифікація проектів.</p> <p>1.5.Проект, портфель і програма як засіб досягнення стратегічних цілей.</p> <p>1.6.Життєвий цикл проекту.</p> <p>1.7.Оточення та зацікавлені сторони проекту.</p> <p>1.8. Керівник проекту. Управління проектами та управління компаніями. Функції офісу управління проектами, його структура. Базові варіанти схем управління проектами.</p>
Тема 2.	<p>Управління Startup-проектами.</p> <p>2.1. Методологічні підходи до управління проектами.</p> <p>2.2.Підхід до розробки та життєвий цикл проекту.</p> <p>2.3.Функції управління проектом.</p> <p>2.4.Принципи управління проектами.</p> <p>2.5. Сфери виконання проекту.</p>
Тема 3.	<p>Структуризація Startup-проектів</p> <p>3.1.Структуризація при плануванні проектів.</p> <p>3.2.Аналіз зацікавлених сторін.</p> <p>3.3.SWOT-аналіз.</p> <p>3.4.Аналіз проблем.</p> <p>3.5.Аналіз цілей.</p> <p>3.6.Аналіз продукту проекту.</p> <p>3.7. Формулювання основних припущень і факторів ризику.</p>
Тема 4.	<p>Планування Startup-проектів</p> <p>4.1.Основні документи проекту.</p> <p>4.1.Основні документи проекту.</p> <p>4.2.Управління змістом та розкладом проекту.</p> <p>4.3.Управління ризиками, проблемами та змінами.</p> <p>4.4.Управління якістю проекту.</p> <p>4.5.Управління комунікаціями проекту.</p> <p>4.6.Управління ресурсами проекту</p>
Тема 5.	<p>Моніторинг, звітність, оцінка Startup-проектів</p> <p>5.1.Контроль як основа управління проектною діяльністю.</p> <p>5.1.Контроль як основа управління проектною діяльністю.</p> <p>5.2.Етапи контролю проекту.</p> <p>5.3.Принципи побудови ефективної системи контролю.</p>

	<p>5.4. Види контролю: попередній, поточний, заключний.</p> <p>5.5. Технологія оцінки результатів виконання проєкту.</p> <p>5.6. Завершення проєкту.</p>
Тема 6.	<p>Адаптивні підходи та фреймворки управління Startup-проєктами</p> <p>6.1. Agile Manifesto.</p> <p>6.1. Agile Manifesto.</p> <p>6.2. Принципи адаптивної розробки.</p> <p>6.3. Підходи Agile.</p> <p>6.4. Компетенції Agile команд.</p> <p>6.5. Управління проєктами за SCRUM.</p>
Тема 7.	<p>Імпакт-інвестування Startup-проєктів</p> <p>7.1. Сутність та змістовні ознаки імпакт-інвестування, основі передумови його формування.</p> <p>7.2. Принципи, види та особливості імпакт-інвестування.</p> <p>7.3. Основні інструменти імпакт-інвестування.</p> <p>7.4. Ризики, цінність та критерії імпакт-інвестицій.</p> <p>7.5. Напрямки імпакт-інвестування та світовий досвід використання імпакт-інвестицій</p>

Список рекомендованих джерел

- Agile: Практическое руководство. Project Management Institute. Independent Publishers Group, Chicago, IL, 2017. 167 с.
- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 6 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2017. 756 с.
- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 7 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2021. 275 с.
- ISO 10006 Quality management - Guidelines to quality in project management. URL: <https://www.sis.se/api/document/preview/922848/>
- Organizational Project Management Maturity Model (OPM3) - 3-rd Ed. Project Management Institute, 2013. 246 p.
- P2M. Керівництво з управління інноваційними проєктами і програмами організацій. Під ред. Ф.О. Ярошенка. К.: Новий друк, 2010. 160 с.
- PRINCE2®:2009 Manual — Managing Successful Projects With PRINCE2® 2009 Edition, 2012, London, The Stationery Office (TSO)
- Бушуев С.Д., Бушуева Н.С. Компетентный взгляд на управление проєктами (National Competence Baseline NCB UA Version 3.1). К. : ІПІДУМ, 2010. 208 с.
- ISO 21500:2021: Project, Programme and Portfolio Management. Context and concepts. International Standards, 12 p.
- Кучеренко В.Р., Кузнєцов Е.А., Маркітан О.С. Управління проєктами в підприємницьких структурах : навчальний посібник. Х.: Бурун Книга, 2010. 272 с.

- Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник. За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.
- Schwaber, K. & Sutherland, J. (2020) Scrum Guide. URL: <https://scrumguides.org/download.html>
- Глобальна мережа імпакт-інвестування. URL: <https://thegiin.org/the-network>
- Скоробагатова Н. Є., Дорошенко О. С. Імпакт-інвестування: світовий досвід та перспективи застосування в Україні. Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут». 2022. № 23. С. 68–76.
- Тульчинська С., Решетилів Д. Сутність імпакт-інвестування та особливості його здійснення. Науковий вісник Полісся. 2023. № 2(27). С. 249-260.
- Ломачинська І. А. Концептуальні підходи до визначення сутності імпакт-інвестицій. *Бізнес Інформ*. 2020. №2. С. 16–22.
- Швиданенко, Г., & Швиданенко, О. (2023). Імпакт-бізнес: реалії та перспективи розвитку в Україні. *Економіка та суспільство*, (53). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-50>

Інформація про консультації

Індивідуальні та колективні консультації проводяться в час, визначений за попередньою домовленістю з викладачем через засоби зв'язку.

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну до 60 балів, за результати індивідуального завдання – до 40 балів. При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами</i>
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано		
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно	Не зараховано з можливістю повторного складання		
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання			
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування:

Відвідування та відпрацювання пропущених занять є обов'язковим. Допускаються пропуски занять з поважних причин, які підтверджується документально. За такої умови навчання може відбуватися в режимі он-лайн за погодженням із деканатом.

Дотримання принципів академічної доброчесності:

Політика щодо академічної доброчесності побудована на основі «Положення про академічну доброчесність» в університеті. Списування під час виконання письмових контрольних видів робіт заборонено. Користуватися мобільними пристроями, під час проведення різних видів контролю успішності, дозволяється лише з дозволу викладача.

Умови зарахування пропущених занять:

Відпрацювання пропущених занять проходять в дні згідно графіку консультацій викладачів кафедри.