



СИЛАБУС ВИБІРКОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ І ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Факультет	Інформаційних технологій та кібербезпеки
Кафедра	Національної безпеки та управління суспільним розвитком
Статус навчальної дисципліни	Вибіркова компонента освітніх програм другого (магістерський) рівня вищої освіти
Рекомендовано для спеціальностей	Для всіх ОПП запроваджених ДУІТЗ
Форма навчання	Денна, заочна

Викладачі

Безверхнюк Тетяна Миколаївна,
tatiana.bezverkhniuk@gmail.com



в.о. завідувача кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком, доктор наук з державного управління, професор

Загальна інформація про дисципліну

Анотація до дисципліни	Дисципліна «Управління проєктами та програмами розвитку регіонів і територіальних громад» рекомендована для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за всіма спеціальностями, зокрема публічне управління та адміністрування. Заняття проводяться в інтерактивному режимі із застосуваннями сучасних методів, зокрема кейс-стаді, міні-тренінги, проєктне моделювання тощо.
Мета дисципліни	– поглиблення знань з сучасних технологій стратегічного планування розвитку територій, формування умінь розробки програмних документів щодо регіонального розвитку та використання сучасного проєктного підходу, як нового прогресивного інструментарію сфери публічного управління, для досягнення кінцевих результатів програми з мінімальними витратами часу та коштів.
Компетентності,	- Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

формуванню яких сприяє дисципліна	- Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій проєктного менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; - Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; - Здатність до управління територією та її проєктним розвитком.
Результати навчання	– Навички пошуку, опрацювання та аналізу інформації з різних джерел. – Вміння працювати в команді. – Вміння застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління проєктами розвитку територій. – Вміння здійснювати моніторинг і оцінювання стану проєкту, що реалізується; розробляти на основі проєктного підходу конкретні заходи щодо оптимізації функцій управління проєктами - управління часом, вартістю, закупівлями, якістю, ризиками тощо. – Вміння приймати обґрунтовані рішення щодо управління проєктами розвитку територій та забезпечувати їх виконання.
Обсяг дисципліни	Загальний обсяг дисципліни 6 кредитів ЄКТС (180 академічних годин), з них: лекцій – 20 год.; практичних занять – 46 год.; самостійна робота – 114 год.
Форма підсумкового контролю	Залік
Терміни викладання дисципліни	Відповідно до розкладу занять вибіркових компонент освітньої програми

Програма дисципліни

Тема 1.	<i>Регіональний розвиток та державна регіональна політика.</i> 1.1. Світова і європейська практика регіональної політики, її цільові настанови. Методи й механізми регіональної політики. 1.2. Державна регіональна політика в Україні. Державна стратегія регіонального розвитку до 2027 року. 1.3. Зміст і функції поняття регіон. Моделі регіонального розвитку. 1.4. Особливості управління розвитком територіальних громад. 1.5. Співробітництво територіальних громад та форми його реалізації. Інструменти та механізми налагодження територіальними громадами міжмуніципального співробітництва та міжнародного партнерства.
Тема 2.	<i>Планування відновлення територіальних громад і регіонів у контексті викликів воєнного стану та євроінтеграції України</i> 2.1. Аналіз законодавства щодо діючої системи планувальних документів з реалізації Державної регіональної політики та планування містобудівної діяльності. 2.2. Стратегічне планування відновлення територій. Види планувальних документів щодо відновлення територій територіальних громад. План відновлення та розвитку. Програма комплексного відновлення. 2.3. Особливості фінансування планів і програм відновлення. Актуальність запровадження проєктного підходу до реалізації планів відновлення територій.
Тема 3.	<i>Основи проєктної діяльності та управління проєктами розвитку регіонів і територіальних громад</i> 3.1. Поняття проєкт, управління проєктом. Відмінні ознаки проєкту та проєктної діяльності. Поняття продукт проєкту, цінність проєкту. Сутність проєктного підходу до управління програмами і планами розвитку територій.

	<p>3.2. Зв'язок між управлінням проектами, управлінням операційною діяльністю та стратегією розвитку громади.</p> <p>3.3. Сучасні підходи до управління проектами: системний, процесний, ситуаційний. Управління проектами як система і як процес. Процесна концепція управління проектами.</p> <p>3.4. Оточення проекту. Роль керівника проекту. Стандарти управління проектами.</p> <p>3.5. Поняття життєвого циклу проекту. Етапи життєвого циклу. Основні фази проекту. Характеристика кожної фази за діями.</p>
Тема 4.	<p>Концепція проекту як основа проектної заявки для отримання фінансування розвитку територіальних громад</p> <p>4.1. Концепція проекту як документ.</p> <p>4.2. Аналіз проблемного поля проекту.</p> <p>4.3. SWOT-аналіз.</p> <p>4.4. Концепція заінтересованих сторін проекту.</p> <p>4.5. Мета та стратегія проекту. Деталізація мети проекту.</p> <p>4.6. Логічна матриця проекту.</p>
Тема 5.	<p>Розроблення проектної документації.</p> <p>5.1. Планування проектних дій. Мета, призначення і види планів. Процес планування проекту. Основні та допоміжні процеси планування. Обов'язкові елементи плану проекту. Типові помилки планування. Фінансове планування. Основні етапи фінансування проекту.</p> <p>5.2. Склад і порядок розробки проектної документації. Концепція проекту. Управління розробкою проектно-кошторисної документації. Експертиза проектно-кошторисної і проектної документації.</p> <p>5.3. Особливості розроблення проектної документації для участі у конкурсах проектів.</p>
Тема 6.	<p>Практикум з написання проектної заявки</p> <p>Метою практикума є написання проектної пропозиції, відповідно до вимог конкурсів проектів і грантового фінансування. Під час практикума, за допомогою викладача, слухачі опановують 9 практичних кроків написання якісної проектної заявки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) вибір конкурсу для подачі проектної заявки, ознайомлення з вимогами та визначення спроможності громади для участі у даному конкурсі (програмі); 2) аналіз проблемного поля – середовища проекту, визначення потреб і можливостей громади, формулювання цільової групи проекту; 3) формулювання цілей, завдань, продукту та результатів проекту; 4) побудова структурно-логічної матриці проекту; 5) планування ресурсів та бюджету проекту, оцінка ризиків; 6) побудова календарного графіка проекту; 7) визначення життєздатності проекту; 8) аналіз підготовленої проектної заявки, усунення помилок; 9) презентація проектної заявки.
Список рекомендованих джерел	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. ISO 21500:2021: Project, Programme and Portfolio Management. Context and concepts. International Standards, 12 p. 2. Проектний менеджмент у публічному управлінні: підручник / кол.авт.: Ю.П. Шаров, Т.М. Безверхнюк, І.О. Дробот та ін. К.: НАДУ, 2017. 334 с.

3. Управління проектами: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
4. Управління проектами : навчальний посібник / О.В. Березін, М.Г. Безпорточний. - Суми : Університетська книга, 2019. 272 с.
5. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
6. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
7. Технологія управління соціальними проектами : Монографія / Т.М. Безверхнюк, А.О. Левицький, К.В. Пеклун, І.В. Руда, І.А. Сенча, Т.В. Сивак / За заг. ред. Безверхнюк Т.М. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2014. 351 с.

Інформація про консультації

Щочетверга протягом 2025/2026 н.р. з 13⁰⁰ до 14⁰⁰ год., ауд. 107/а

Загальна схема оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Шкала ЄКТС	Оцінка за національною шкалою		Нарахування балів	Бали нараховуються таким чином:
		для іспиту	для заліку		
90-100	A	Відмінно	зараховано	Нарахування балів	<p><i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань та контрольних робіт) – до 60 балів, за результати індивідуального завдання – до 40 балів.</i></p> <p>При оформленні документів за екзаменаційну сесію використовується таблиця відповідності оцінювання знань здобувачів вищої освіти за різними системами</p>
82-89	B	Добре			
74-81	C				
64-73	D				
60-63	E	Задовільно	Не зараховано з можливістю повторного складання		
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання			
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни		

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, що проводяться в межах дисципліни. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (залік) є обов'язковою. Важливим є своєчасне виконання індивідуальних завдань в межах самостійної роботи, передбачених програмою дисципліни.

Умови зарахування пропущених занять: Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до початку екзаменаційної сесії (відповідно до розкладу консультацій викладача).

Інші умови: Навчально-методичні матеріали дисципліни розміщені на платформі Moodle.