

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ І ЗВ'ЯЗКУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Приймальної комісії

Олександр НАЗАРЕНКО



27.03

2025 р.

ПРОГРАМА
ФАХОВОГО ІСПИТУ
для конкурсного відбору вступників
на другий (магістерський) рівень вищої освіти

Галузь знань: Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність: D3 Менеджмент
Освітня програма: Менеджмент

Одеса – 2025

Загальні положення

Програма фахового іспиту є нормативним документом для проведення вступних випробувань осіб, що здобули перший (бакалаврський) рівень вищої освіти або повну вищу освіту (спеціаліст, магістр) з різних напрямків підготовки або спеціальностей та проходять вступні випробування (тестування з фаху) для подальшого навчання за освітньою програмою Менеджмент для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Згідно з чинними «Правилами прийому до Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку у 2025 році», вступники на освітній ступінь «магістр» повинні скласти фахове випробування (тестування) зі спеціальності. У програмі наведено структуру випробування, вимоги до вступників, а також навчальні матеріали, рекомендовані для підготовки. Фахове випробування складається із 50 тестових завдань.

Перелік питань складено відповідно до рівня підготовки вступника, який має освітньо-кваліфікаційний рівень магістра або спеціаліста. Завдання спрямовані на перевірку знань, умінь та компетентностей, необхідних для навчання за спеціальністю D3 Менеджмент.

Абітурієнт отримує тестовий лист, що містить 50 завдань. Кожне завдання передбачає три варіанти відповіді, з яких лише одна є правильною. Правильна відповідь оцінюється в 4 бали. Максимальна кількість балів, яку можна набрати, становить 200.

Питання і завдання іспиту ґрунтуються на навчальних програмах дисциплін, які відповідають спеціальності D3 Менеджмент. Перелік рекомендованих тем і матеріалів для підготовки розміщено на офіційному сайті університету.

Оцінювання здійснюється за 200-бальною шкалою, де:

- 176–200 балів – оцінка «відмінно»;
- 136–172 бали – оцінка «добре»;
- 100–132 бали – оцінка «задовільно»;
- менш ніж 100 балів – оцінка «незадовільно».

Ця програма фахового іспиту покликана забезпечити прозорість, об'єктивність та справедливість оцінювання, а також сприяти відбору найбільш підготовлених абітурієнтів для навчання на магістерській програмі спеціальності D3 Менеджмент.

Перелік питань для підготовки до фахового іспиту

1. Роль операційної стратегії у формуванні конкурентоспроможності підприємства.
2. Сучасні моделі операційних систем: поняття, склад та види.
3. Цифровізація операційної діяльності: ресурси, процеси та результати.
4. Основи проектування операційної системи в умовах інноваційного середовища.
5. Організація виробничих та обслуговуючих процесів: сучасні підходи.
6. Оперативне управління виробництвом в умовах нестабільності.
7. Управління матеріально-технічним забезпеченням у контексті сталого розвитку.
8. Управління трудовими процесами та автоматизація нормування праці.
9. Основи управління проектами в умовах глобальних трансформацій.
10. Інтеграція менеджменту якості в операційну діяльність.
11. Методи оцінки результативності операційної діяльності.
12. Інноваційні підходи до оптимізації витрат на виробництво.
13. Методи аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства.
14. Використання інформаційно-аналітичних систем у фінансовому аналізі.
15. Аналіз фінансового стану підприємства з урахуванням ризиків.
16. Показники оцінки прибутковості та рентабельності підприємства.
17. Аналіз ефективності виробництва та реалізації продукції.
18. Аналіз витрат на виробництво з акцентом на їх оптимізацію.
19. Оцінка екологічної та соціальної ефективності діяльності підприємства.
20. Сутність та функції грошей в умовах цифрової економіки.
21. Роль фіскальної політики у забезпеченні сталого розвитку.
22. Податкова система держави: сучасні виклики.
23. Сутність капіталу, його кругообіг та оборот у глобальній економіці.
24. Форми безготівкових розрахунків: сучасні тренди.
25. Кредитування в умовах цифрових технологій.
26. Банківська система та її регулювання у період криз.
27. Інвестиції та інвестиційна політика в умовах інноваційної економіки.
28. Методологічні підходи до самоменеджменту.
29. Планування особистої роботи менеджера: сучасні інструменти.
30. Організація діяльності менеджера в умовах багатозадачності.
31. Самомотивування менеджера: техніки та підходи.
32. Формування якостей ефективного менеджера в умовах змін.
33. Логістика як інструмент ринкової економіки: сучасні тенденції.
34. Концепція інтегрованої логістики та її застосування.
35. Логістичні операції в умовах цифровізації.
36. Управління матеріальними потоками з використанням логістичних систем.
37. Роль складів та транспорту в ефективності логістичних процесів.
38. Економічне забезпечення логістики з урахуванням сталого розвитку.
39. Зовнішньоекономічна діяльність: сучасні виклики та можливості.
40. Система регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні.
41. Митно-тарифне регулювання та цифрові платформи у ЗЕД.
42. Форми виходу підприємств на зовнішні ринки в умовах глобалізації.
43. Економічний аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства.
44. Управління ризиками у зовнішньоекономічній діяльності.
45. Теоретичні основи менеджменту в контексті сучасних змін.
46. Функція планування в менеджменті: стратегічні та оперативні аспекти.

47. Функція організування в менеджменті: нові підходи.
48. Мотивування як функція менеджменту: інноваційні методи.
49. Контролювання як функція менеджменту в умовах динамічного середовища.
50. Управлінські рішення: цифрові інструменти та аналітика.
51. Влада і лідерство: стилі керівництва у сучасних організаціях.
52. Підприємство в умовах соціально орієнтованої ринкової економіки.
53. Планування діяльності підприємства: сучасні інструменти.
54. Виробнича програма підприємства: основні підходи до розробки.
55. Виробнича потужність підприємства: методи оптимізації.
56. Поточні витрати підприємства та управління собівартістю продукції.
57. Цінова політика підприємства: сучасні стратегії.
58. Оцінка фінансових результатів діяльності підприємства.
59. Методи оцінки ефективності діяльності підприємства.
60. Екологічна складова в ефективності підприємства.
61. Основи стратегічного управління персоналом в умовах цифрової трансформації.
62. Системи мотивації персоналу: сучасні підходи та інструменти.
63. Формування корпоративної культури в контексті ефективного управління персоналом.
64. Управління змінами в організації: роль HR у процесі адаптації персоналу.
65. Використання HR-аналітики для прийняття управлінських рішень.
66. Технології дистанційної роботи: виклики та можливості для управління персоналом.
67. Роль емоційного інтелекту в ефективному лідерстві та управлінні персоналом.
68. Управління талантами: пошук, розвиток і утримання ключових співробітників.
69. Інклюзивність та диверсифікація персоналу: управління різноманітністю в організаціях.
70. Використання систем автоматизації HR-процесів (HRM-систем) в управлінні персоналом.

Критерії оцінювання

Критерії оцінювання відповіді вступника за шкалою від 0 до 200 балів. Тест з вступних випробувань складається з 50-ти тестових завдань. Кожне з 50-ти тестових завдань має чотири варіанти відповідей, одна з яких є правильною, яка оцінюється в 4 бали. Максимальна кількість отриманих балів – 200.

Структура екзаменаційного білета або тестового завдання

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова приймальної комісії

ректор ДУІТЗ

Олександр НАЗАРЕНКО

” ” 2025 р.

УВАГА! Підписувати, робити будь-які помітки, що розшифровують роботу, ЗАБОРОНЯЄТЬСЯ !

ШИФР

ЛИСТ ТЕСТУВАННЯ

ДЛЯ ФАХОВОГО ІСПИТУ

(для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти)

ВАРІАНТ № _____

Тест з фахових вступних випробувань складається із 50-ти завдань. Кожне завдання має чотири варіанти відповідей, одна з яких є правильною, яка оцінюється в 4 бали. Максимальна кількість отриманих балів – 200. В таблиці відповідей необхідно в клітці, що знаходиться на перетині номеру задачі та букви визначеної Вами правильної відповіді (А, Б, В, Г), зробити позначку: X

Відповідь	Номер завдання																								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
А																									
Б																									
В																									
Г																									

Відповідь	Номер завдання																								
	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
А																									
Б																									
В																									
Г																									

1. Роль операційної стратегії у формуванні конкурентоспроможності підприємства визначається через:

А) Кількість виробленої продукції.
Б) Позиціонування на ринку та інноваційність.
В) Співвідношення витрат і доходів.
Г) Плинність кадрів.
2. Основними складовими операційної системи є:

А) Технології, процеси, ресурси.
Б) Робоча сила, капітал, інновації.
В) Конкуренти, клієнти, продукти.
Г) Дослідження, плани, обсяги продажу.
3. Основними етапами цифровізації операційної діяльності є:

А) Пошук інвесторів, розвиток бренду, реклама.
Б) Маркетингове дослідження, тестування, продажі.
В) Розробка дизайну, запуск проєкту, оцінка витрат.
Г) Формування цілей, підготовка персоналу, впровадження технологій.

Рекомендована література:

1. Аналіз господарської діяльності / Г. Даценко, Н. Коцеруба, І. Крупельницька, О. Кудирко, І. Лобачева; Київ. нац. торг.-екон. ун-т, Вінниц. торг.-екон. ін-т. Вінниця, 2021. 416 с. URL: <https://ir.vtei.edu.ua/g.php?fname=27776.pdf>
2. Бізнес-планування підприємницької діяльності: навч. посіб. / З. С. Варналій, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак, Р. Р. Білик. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с. URL: http://www.lute.lviv.ua/fileadmin/www.lac.lviv.ua/data/kafedry/Ekonomiky/Docs/2020_Biznes-planuvannja_pidprijemnickoji_dijalnosti.pdf
3. Волкова Н. А., Подвальна Н. Е., Семенова К. Д. Економічний аналіз: Навч. посібник. Одеса: ППЦ «Белка». 2020. 240 с. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11684/1/Економічний%20аналіз.pdf>
4. Гук О. В. Економіка та фінанси підприємства : конспект лекцій : навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 165 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/32793/1/Konspekt_leksii.pdf
5. Гусєва О. Ю., Воскобоева О. В., Ромащенко О. С. Планування діяльності підприємств: навчальний посібник. Київ: Державний університет телекомунікацій, 2020. 135 с. URL: <https://duikt.edu.ua/ua/lib/1/category/738/view/2159?lang=ua&act=view&page=1&category=738&id=2159>
6. Економічна теорія: підручник / за заг. ред. В. П. Якобчук. Київ: Видавництво Ліра-К, 2020. 450 с.
7. Економічна теорія: закономірності, практика та сучасність: підручник / Е. М. Забарна, О. М. Козакова, Н. О. Задорожнюк та ін. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 412 с. URL: http://dspace.op.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11873/2/Книга_Підручник_Економічна_теорія_2020.pdf
8. Економіка підприємства : навчальний посібник / С. М. Рогач, Н. М. Суліма, Л. М. Степасюк та ін. 2-ге вид. Київ : ЦП «Компринт», 2018. 392 с. URL: <https://library.kre.dp.ua/Books/2-4%20kurs/Основи%20підприємства/Економіка%20підприємства%20Навчальний%20посібник%20%20С.М.%20Рогач%20та%20ін.pdf>
9. Економіка підприємства: навчальний посібник / О. І. Лисак, Л. О. Андрєєва, Л. О. Болтянська. Мелітополь: Люкс, 2020. 272 с. URL: http://www.tsatu.edu.ua/et/wp-content/uploads/sites/33/lisak-o.i.-andryeyeva-l.o.-boltyanska-l.o.-ekonomika-pidpriemstva-navchalnij-posibnik_compressed.pdf
10. Жарська І. О. Логістика: навч. посіб. Одеса: ОНЕУ, 2019. 209 с. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/11468/1/Жарська%20І.%20О.%20Логістика%20навчальний%20посібник.pdf>
11. Зовнішньоекономічна діяльність : навч. посіб. Вид. 6-те, перероб. та доп. / Ю. Г. Козак та ін.; за ред. Ю. Г. Козака. Київ : «Центр учбової літератури», 2019. 292 с. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/8350>
12. Котцко Т. А. Операційний менеджмент: навчально-методичний комплекс дисципліни: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 120 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/9174acda-febb-4a00-9962-d670719020f2/content>

13. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: підруч. Вид. 3-ге, переробл. та допов. Львів : Вид-во «Львівська політехніка», 2018. 456 с.
14. Лазоренко Т. В., Пермінова С. О. Основи менеджменту: конспект лекцій: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 166 с. URL: <https://ela.kpi.ua/items/ed1e8aed-63f3-4f81-bdba-0c52d34bfb5d/full>
15. Марченко В. М., Шутюк В. В. Логістика: підручник. 2-ге вид., доповн. Київ : НУХТ, 2022. 334 с.
16. Менеджмент: навч. посіб. / С. К. Харічков та ін.; за заг. ред. С. В. Філіппової, М. А. Юдіна. Одеса : Бондаренко М. О., 2019. 652 с.
17. Менеджмент зовнішньоекономічної та інноваційної діяльності (для магістрів): навч. посіб. / К. В. Ковтуненко, О. М. Коваленко, О. В. Станіславик та ін.; за ред. К. В. Ковтуненко. Київ: «Центр учбової літератури», 2018. 505 с. URL: <http://dspace.opu.ua/jsui/handle/123456789/9569>
18. Менеджмент у лекційному викладі: навч. посіб. Львів: Українська академія друкарства, 2018. 232 с.
19. Панченко М. О. Управління якістю: теорія та практика: навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2018. 228 с.
20. Самоменеджмент: навч. посіб. / Г. З. Леськів та ін. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 280 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3873>
21. Теоретичні та прикладні проблеми забезпечення економічного розвитку промислових підприємств: монографія / Є. А. Бельтюков та ін. ; за заг. ред. Є. А. Бельтюкова, Л. А. Некрасової; Одес. нац. політех. ун-т. Одеса : Екологія, 2019. 360 с. URL: https://economics.net.ua/files/scientific-base/monogr/EP_mono.pdf
22. Торговельне підприємництво: підручник / Л. В. Фролова та ін.; за ред. Л. В. Фролової. Одеса: Бондаренко М. О., 2018. 640 с. URL: <http://dspace.opu.ua/jsui/handle/123456789/8682>
23. Управління персоналом: підручник / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О. В. Потьомкіна, О. В. Середа ; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2018. 404 с.

Голова фахової атестаційної комісії



Олена ЧУКУРНА