



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ІТ-СФЕРІ

| | |
|--|--|
| Галузь знань | 12 Інформаційні технології |
| Шифр та назва спеціальності | 123 Комп'ютерна інженерія |
| Назва освітньо-професійної програми | Комп'ютерні мережі та Інтернет |
| Рівень вищої освіти | Перший (бакалаврський) |
| Факультет | Бізнесу та соціальних комунікацій |
| Кафедра | Менеджменту та маркетингу |
| Статус навчальної дисципліни | ОК-31 ОПП «Комп'ютерні мережі та Інтернет» |
| Форма навчання | Денна |

Викладачі

Безверхнюк Тетяна Миколаївна
tatiana.bezverkhniuk@gmail.com



професор кафедри менеджменту та маркетингу,
д-р наук з державного управління, професор

Загальна інформація про дисципліну

| | |
|-------------------------------|--|
| Анотація до дисципліни | Дисципліна спрямована на формування у студентів комплексної системи знань щодо управління ІТ-проєктами в умовах динамічного ринку. Курс охоплює теоретичні основи проєктного менеджменту, вивчення життєвого циклу ПЗ та ролі офісу управління проєктами. Особлива увага приділяється порівнянню класичних та адаптивних методологій, зокрема детальному розбору маніфесту Agile та фреймворку Scrum. Студенти опанують практичні інструменти розроблення проєкту: від аналізу проблемного поля за допомогою SWOT та Canvas до структуризації цілей і оцінки |
|-------------------------------|--|

| | |
|--|--|
| | ризиків. Результатом вивчення є вміння здійснювати економічне обґрунтування життєздатності продукту та готувати основну проектну документацію для успішної реалізації ІТ-рішень. |
| Мета дисципліни | Формування теоретичних знань та практичних навичок щодо основ проектної діяльності, специфіки управління проектами в сфері інформаційних технологій; формування комплексу знань та умінь, що дозволять управляти проектами із забезпеченням запланованих результатів; використання сучасних інформаційних технологій та систем для управління ІТ-проектами; надання майбутнім фахівцям сучасних фундаментальних знань з основних аспектів управління проектами в ІТ-сфері. |
| Компетентності, формуванню яких сприяє дисципліна | ЗК-3. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК-7. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК-8. Здатність працювати в команді. СК-6. Здатність проектувати, впроваджувати та обслуговувати комп'ютерні системи та мережі різного виду та призначення. СК-14. Здатність проектувати системи та їхні компоненти з урахуванням усіх аспектів їх життєвого циклу та поставленої задачі, включаючи створення, налаштування, експлуатацію, технічне обслуговування та утилізацію. |
| Результати навчання | ПРН-3. Знати новітні технології в галузі комп'ютерної інженерії. ПРН-5. Мати знання основ економіки та управління проектами. ПРН-12. Вміти ефективно працювати як індивідуально, так і у складі команди. |
| Обсяг дисципліни | Загальний обсяг дисципліни: 3 кредити ЄКТС (90 годин). Для денної форми навчання: лекції –14 годин, практичні заняття –10 години, лабораторні заняття – 10 годин, самостійна робота – 56 годин. Для заочної форми навчання: лекції – 4 годин, практичні заняття –4 години, лабораторні заняття – 4 годин, самостійна робота –78 годин. |
| Форма підсумкового контролю | Залік |
| Терміни викладання дисципліни | Дисципліна викладається у 8-му семестрі. |

Програма дисципліни

| | |
|--|---|
| Тема 1. Основи проектної діяльності | Поняття проекту. Характерні риси проекту. Класифікація проектів. Сутність проектної діяльності та управління проектом. Життєвий цикл проекту. Оточення та зацікавлені сторони проекту. Керівник проекту. Команда проекту. Управління проектами та управління компаніями. Функції офісу управління проектами, його структура. Базові варіанти схем управління проектами. Проектний аналіз. Альтернативи проекту. |
| Тема 2. Особливості управління | Методологічні підходи до управління проектами в ІТ-сфері. Підхід до розробки та життєвий цикл ІТ-проекту. Функції управління проектами в ІТ-сфері. Принципи управління проектами в ІТ-сфері. Сфери виконання ІТ-проекту. Адаптивні |

| | |
|--|---|
| проектами в IT-сфері | підходи та фреймворки управління IT-проектами. Agile Manifesto. Принципи адаптивної розробки. Підходи Agile. Компетенції Agile команд. Управління IT-проектами за SCRUM. |
| Тема 3. Розроблення проєктів в IT-сфері | Концепція проєкту. Аналіз проблемного поля. SWOT-аналіз. Бізнес-модель Canvas. Аналіз зацікавлених сторін. Структуризація цілей проєкту. Аналіз та опис продукту IT-проекту. Обґрунтування результатів IT-проекту. Формулювання основних припущень і факторів ризику IT-проекту. Економічне обґрунтування життєздатності та ефективності IT-проекту. Основні документи IT-проекту. Планування проєктних дій |

Список рекомендованих джерел

- Управління IT-проектами. [Книга 1. Стандарти, моделі та методи управління проектами]: [підручник]. / А.В. Катренко. Львів: «Новий Світ – 2000», 2024. 550 с.
- Управління IT-проектами: Загальні питання теорії управління IT-проектами (конспект лекцій) Навчальний посібник [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп’ютерні науки» / уклад.: Л. М. Добровська, О. С. Коваленко, О. А. Аверьянова; КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 284 с.
- Agile: Практичне керівництво. Project Management Institute. Independent Publishers Group, Chicago, IL, 2017. 167 с.
- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 6 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2017. 756 с.
- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK guide) – 7 Ed. Project Management Institute, Inc. Independent Publishers Group. Chicago, IL, 2021. 275 с.
- ISO 21500:2021: Project, Programme and Portfolio Management. Context and concepts. international Standards, 12 p.
- Schwaber, K. & Sutherland, J. (2020) Scrum Guide. URL: <https://scrumguides.org/download.html>
- Безверхнюк Т.М. Управління проєктами в IT-сфері (ОК-31) : Навчально-методичний комплекс дисципліни [ОПП «Комп’ютерні мережі та Інтернет» зі спеціальності 123 Комп’ютерна інженерія; для здобувачів першого (бакалаврський) рівня вищої освіти]. Одеса : ДУІТЗ, 2025. Електр. пос.
- Управління ресурсами проєкту: навчальний посібник [для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»][електронне видання]. / І. Б. Азарова, Т. М. Безверхнюк, О. В. Яценко. Одеса: «Поліграф», 2025. 264 с.
- Менеджмент проєктів: навчально-методичний посібник [для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»][електронне видання] / Безверхнюк Т.М. Одеса: «Поліграф», 2025. 84 с.
- Проєктний аналіз : навчальний посібник [для здобувачів другого (магістерський) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент»] [електронне видання]. / І. Б. Азарова, Т. М. Безверхнюк, О. В. Яценко. Одеса: «Поліграф», 2025. 192 с.
- Офіційний сайт, де розміщено всі стандарти та документація з управління проектами: PMDoc. URL: <https://pmdoc.ua/iso/>
- Українська асоціація управління проектами “УКРНЕТ”. URL:<http://upma.kiev.ua/ua/>

Інформація про консультації

Щовівторка з 14⁰⁰ до 16⁰⁰ год.

Загальна схема оцінювання

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Шкала ЄКТС | Оцінка за національною шкалою | | Н а р а х у в а н н я б а л і в | Бали нараховуються таким чином: <i>Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою і становить: за поточну успішність (участь у практичних заняттях, виконання практичних завдань, лабораторних та контрольних робіт) та за результати заліку/екзамену)</i> |
|--|------------|--|---|--|--|
| | | для іспиту | для заліку | | |
| 90-100 | A | Відмінно | зараховано | | |
| 82-89 | B | Добре | | | |
| 74-81 | C | | | | |
| 64-73 | D | Задовільно | | | |
| 60-63 | E | | | | |
| 35-59 | FX | Незадовільно з можливістю повторного складання | Не зараховано з можливістю повторного складання | | |
| 0-34 | F | Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | Не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | | |

Політика опанування дисципліни

Відвідування: Здобувачі вищої освіти самостійно планують відвідування лекційних занять, згідно академічного розкладу. Присутність на практичних заняттях та контрольних заходах (екзамен) є обов'язковою. Важливим є своєчасне виконання індивідуальних завдань в межах самостійної роботи, передбачених програмою дисципліни.

Дотримання принципів академічної доброчесності: Підготовка усіх завдань, письмових робіт і т. ін., що виконуються в межах дисципліни, здійснюється здобувачем освіти самостійно, на засадах академічної доброчесності. Викладач має право для перевірки робіт застосовувати різні програмні засоби.

Умови зарахування пропущених занять: Відпрацювання академічної заборгованості з дисципліни можливо до початку екзаменаційної сесії.

Процедура узгоджується з викладачем, згідно його розкладу консультацій.